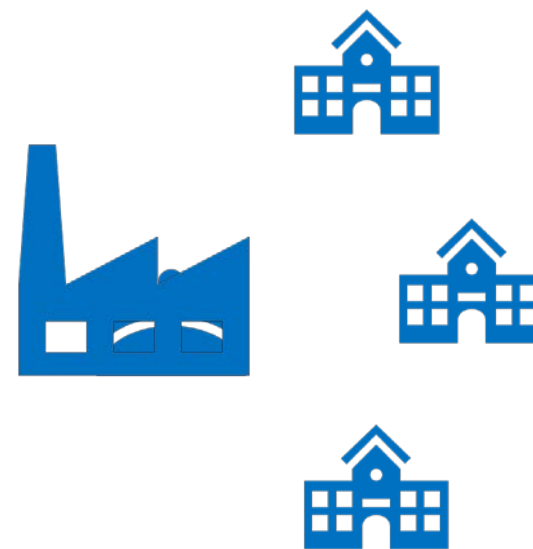
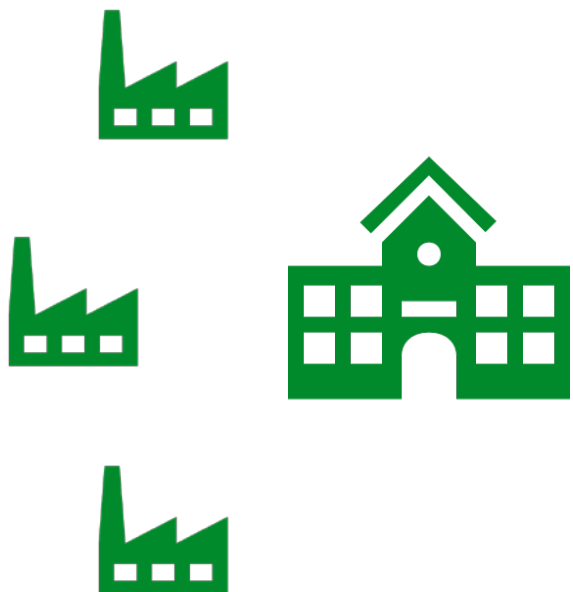


Korruptionsrisker och otillåtna samarbeten i upphandling

Det statliga nätverket mot korruption
2017-11-29



Upphandlings
myndigheten

 **KONKURRENSVERKET**
Swedish Competition Authority

Korruptionsrisker i offentlig upphandling

2017-11-29

Ulrika Sjöholm

Om upphandlingsregelverket

- ▶ Syften
- ▶ Antikorrupsionslagstiftning
- ▶ Överprövningar
 - ▶ 4 000
 - ▶ Tecken på utbredd korruption?
- ▶ De EU-rättsliga principerna
 - ▶ Proportionalitet
 - ▶ Transparens
 - ▶ Likabehandling
 - ▶ Icke-diskriminering
 - ▶ Ömsesidigt erkännande
- ▶ Ovidkommande hänsyn

1

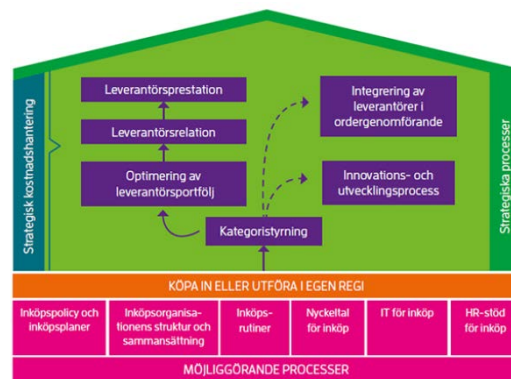
Publikation – allmän information



2

Förebyggande arbete på ledningsnivå

- ▶ Insikt
- ▶ Integritet
- ▶ Insyn



3

Inköpsprocessen – risker och tips



Fråge-
service



- ▶ Kunskap om föremålet
- ▶ Jävsdeklaration
- ▶ Konsultjäv
- ▶ Behovsanalysens betydelse
- ▶ Helhetsbild av marknaden
- ▶ Realistisk tidplan
- ▶ Rimlig uppstartstid
- ▶ Avtalsupplägg som minimerar korrupsionsstillfällen

- ▶ Ifrågasätt formulerade krav
- ▶ Transparent utvärderingsmodell
- ▶ Realistisk anbudstid
- ▶ Uppmuntra att ställa frågor
- ▶ Aidentifierade anbud
- ▶ Dokumentera
- ▶ Utförlig information i tilldelningsmeddelandet
- ▶ Kontakta förlorande anbudsgivare



Dilemma 1:

Direktupphandla
från en f.d. kollega?

- ▶ Antikorrupption på startmötet
- ▶ E-handelsstöd
- ▶ Tillsätt resurser för avtalsförvaltningen
- ▶ Tilläggsbeställningar

Beteende-
påverkande
eller
relations-
främjande



VARNING



INKÖPET
OMFATTAS INTE
AV INKÖPS-
PLANEN

OSPECIFICERADE
FAKTUROR MED
SAMMA
REFERENSPERSON

INKÖP UTAN
TYDLIG KOPPLING
TILL
VERKSAMHETENS
BEHOV

BRISTANDE DOKU-
MENTATION AV
HANDLÄGGNINGEN
AV INKÖPET

FÅ
INKOMNA
ANBUD

BESTÄLLAREN
ACCEPTERAR
BRISTANDE
LEVERANSER

AKTIVITETER PÅ
FRITIDEN MED
LEVERANTÖRENS
PERSONAL

FLERA FAKTUROR
STRAX UNDER
DIREKTUPPHAND-
LINGSGRÄNSEN

ÅTERKOMMANDE
BESTÄLLNINGAR MED
SAMMA LEVERANTÖR
OCH BESTÄLLARE



Osund konkurrens

- Lagöverträdelser som konkurrensmedel
 - Svartarbete
 - Korruption
 - Anbudskarteller
- Risker
 - Motverkar effektiv konkurrens
 - Skadar tilltron till myndigheterna
 - Ökade kostnader för skattebetalarna
- Offentlig upphandling är ett riskområde

Vad kan myndigheter göra?

- Följa upphandlingsregelverket
 - Garantera rättssäkerheten
 - Möjliggör effektiv konkurrens
 - Minskad risk för korruption
- Avtalsuppföljning
- Se upp för anbudskarteller och otillåtna samarbeten

Verktyg-för att undvika otillåtna samarbeten

- » Vägledning samarbete vid upphandlingar
- » Checklista – tecken på anbudskarteller

Gruppövning

- 4 grupper
 - A: Nina Radojkovic
 - B: Ann Fryksdahl
 - C: Ann-Sofie Lillberg
 - D: Ulrika Sjöholm
- 2 dilemman
 - Direktupphandling från f.d. kollega.
 - Konkurrenterna A och B avtalar om samarbete i anbudsgivning.
- 14.30 återsamling i storgrupp
 - Redovisning av diskussioner.

Tack för er uppmärksamhet!