

Ekonomistyrningsverkets Årsredovisning 2025



EKONOMISTYRNINGSVERKET

Årsredovisningen kan laddas ner
från Statskontorets webbplats statskontoret.se.

Datum: 2026-02-20

Dnr: 2025-02650-3

Copyright: Statskontoret

Rapportansvarig: Ewa Wallestam

Generaldirektörens förord

Det övergripande syftet med Ekonomistyrningsverkets (ESV:s) verksamhet är att bidra till en effektiv statsförvaltning. Det gör vi bl.a. genom att arbeta med prognoser för de offentliga finanserna, utfall för statens budget, regelverk för ekonomisk styrning, rapporter till regeringen samt revidera användningen av EU-medel.

Vi fick nya fleråriga uppdrag

Under 2025 fick ESV flera nya uppdrag som sträcker sig över flera år. Ett av uppdragen är att granska regionernas ekonomiska situation, och vi lämnade vår första rapport i december. Tillsammans med Statskontoret började vi även utveckla en portal med information om riktade statsbidrag till kommuner och regioner.

ESV startade också upp arbetet med att genomlysna processen för att begära ersättning från AP-fonderna och premiepensionssystemet, samt uppdraget att utreda och föreslå hur en ny avgiftsförordning kan utformas.

Vi utvecklade verksamheten med hjälp av AI

Vi har fortsatt att utforska möjligheterna med att använda AI för att effektivisera såväl myndighetens egen verksamhet som hela statsförvaltningen. Exempelvis så lanserade vi AI-assistenten Konsekvenshjälpen på webbplatsen för ESV:s datalabb. Assistenten kan vara ett stöd för alla som ska göra konsekvensutredningar.

Vi har även testat en generativ AI-plattform under året som alla medarbetare kan använda för att effektivisera sitt vardagliga arbete.

Vi förberedde oss för stora verksamhetsförändringar

Parallellt med det löpande arbetet har vi förberett oss inför sammanslagningen med Statskontoret och överföringen av uppgiften att samordna arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen till Utbetalningsmyndigheten. Arbetet inför sammanslagningen har varit omfattande i stort och smått – allt från att hantera organisering, ekonomi och arbetsrättsliga frågor till att se över avtal, föra över information, integrera webbplatser och byta myndighetsnamn på en mängd ställen.

Medarbetarnas engagemang har varit avgörande för att myndigheten fortsatte att leverera med kvalitet under året. Vi ska vara nöjda med verksamhetens resultat. Jag vill även tacka alla myndigheter som har bidragit till att vi lyckats med vårt uppdrag.

Stockholm i februari 2026

Clas Olsson,
generaldirektör

Innehåll

Generaldirektörens förord	3
RESULTATREDOVISNING.....	5
1 Verksamhetsöversikt.....	5
1.1 Resultatredovisningens indelning	5
1.2 Samlat resultat för myndighetens övergripande mål.....	5
1.3 Totalt ekonomiskt resultat.....	7
2 Beslutsunderlag av hög kvalitet.....	9
2.1 Hantering av EU-medel	10
2.2 Prognoser för statens budget och de offentliga finanserna.....	16
2.3 Rapporter till regeringen	17
2.4 Utfallsinformation och statsredovisning	23
2.5 Lokalförsörjning	26
2.6 Analys av resultat och bedömning.....	27
3 Stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrning	31
3.1 Regelförvaltning.....	32
3.2 Hermes	32
3.3 Analys av resultat och bedömning.....	34
4 Behovsanpassat stöd.....	35
4.1 Stöd till myndigheter	35
4.2 Analys av resultat och bedömning.....	40
5 Kompetensförsörjning	42
5.1 Attrahera och rekrytera	42
5.2 Behålla och utveckla kompetens	43
5.3 Arbetsmiljö.....	43
5.4 Analys av resultat och bedömning.....	45
6 Övriga verksamhetsresultat	46
6.1 Övrig åiterrapportering utifrån regleringsbrev och instruktion	46
6.2 Övrig åiterrapportering.....	49
6.3 Lista över publicerade rapporter	51
FINANSIELL REDOVISNING.....	52
7 Sammanställning över väsentliga uppgifter	52
8 Resultaträkning	53
9 Balansräkning	54
10 Anslagsredovisning.....	55
Finansiella villkor	55
11 Tilläggsupplysningar och noter	56
11.1 Redovisnings- och värderingsprinciper.....	56
11.2 Uppgifter om rådsledamöter och ledande befattningshavare	57
11.3 Noter.....	57

RESULTATREDOVISNING

1 Verksamhetsöversikt

Det övergripande syftet med Ekonomistyrningsverkets (ESV:s) verksamhet är att bidra till en effektiv statsförvaltning. För att uppnå syftet har ESV formulerat tre övergripande mål:

- Beslutsunderlag av hög kvalitet.
- En stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrningen.
- Ett behovsanpassat stöd.

De övergripande målen är i sin tur indelade i olika verksamhetsområden.

1.1 Resultatredovisningens indelning

Resultatredovisningen inleds med en beskrivning av det samlade resultatet för de övergripande målen och det totala ekonomiska resultatet. Därefter redovisar vi varje övergripande mål i ett eget kapitel, där verksamheten och dess resultat kommenteras i förhållande till de uppgifter och uppdrag som ESV har fått i instruktionen, regleringsbrevet eller i något annat regeringsbeslut. Varje kapitel avslutas med en sammanfattande analys och bedömning av resultatet. Om det finns en extern bedömning av en verksamhet redovisar vi den. Det gäller främst kundundersökningar och uppföljningar av specifika uppdrag eller prestationer. I vissa fall gör vi egna bedömningar och analyser av resultatet. De övergripande målen följs av ett kapitel om vår kompetensförsörjning och ett avslutande kapitel med övrig åiterrapportering.

ESV har använt tidsredovisning för att fördela kostnader på rätt verksamhet och finansiär. Inga styckkostnader är redovisade i årsredovisningen, då vi inte har något ärendeslag där myndigheten handlägger ett stort antal ärenden.¹

1.2 Samlat resultat för myndighetens övergripande mål

I detta avsnitt summerar vi resultatet för de tre övergripande verksamhetsmålen. Den fullständiga resultatredovisningen återfinns i kapitel 2–6.

Beslutsunderlag av hög kvalitet

En av ESV:s huvuduppgifter är att förse regeringen och Europeiska kommissionen med beslutsunderlag inom olika områden. Ett sådant område är hanteringen av EU-medel. EU-kommissionen använder ESV:s årliga revisionsrapporter som en del av kommissionens åiterrapportering av hanteringen av EU:s budget till Europaparlamentet och till Europeiska unionens råd. Regeringen använder

¹ 3 kap. 2 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag och 3 kap. 2 § Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd (ESVFA 2022:1) om årsredovisning och budgetunderlag.

rapporterna som underlag till sitt nationella intygande av EU-medelshanteringen i Sverige, samt för att begära utbetalning från Europeiska unionen (EU) inom EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF).

Kommissionen godkände under året huvuddelen av uttalandena från ESV. För majoriteten av programmen som vi uttalade oss om under 2025 bedömde ESV att

- förvaltningssystemen fungerade tillfredsställande
- redovisningen till EU om stödberättigande utgifter var fri från väsentliga fel
- förvaltningen levt upp till de krav EU ställer.

Under året avslutade ESV revisionsarbetet för huvuddelen av programmen för EU:s budgetperiod 2014–2020, samtidigt som vi granskade och rapporterade myndighetens arbete för programmen inom den nya budgetperioden 2021–2027. För jordbruksfonderna fortsätter vårt avslutsarbete fram till och med 2026. Detta eftersom den gamla perioden för jordbruksfonderna sträcker sig till 2022 och den nya perioden löper under 2023–2027.

Felnivån för de flesta granskade programmen låg under den väsentlighetsnivå på 2 procent som kommissionen fastställt. Men för två program lämnade ESV uttalanden med viss reservation.

ESV gör också prognoser för och analyser av svensk ekonomi, med särskilt fokus på utvecklingen av inkomsterna och utgifterna i statens budget. ESV:s prognoser har en hög detaljeringsgrad jämfört med de flesta andra prognosinstitut.

Konjunkturinstitutets årliga prognosutvärdering visar på tillförlitligheten i ESV:s prognoser. Prognoserna utvärderas året efter och i utvärderingen av prognoserna för 2024 hade ESV ett mindre prognosfel än andra prognosmakare för BNP och det finansiella sparandet. Däremot hade ESV ett större prognosfel för utvecklingen av sysselsättningen och arbetslösheten än genomsnittet bland prognosmakarna.

ESV har under året lämnat flera rapporter till regeringen inom ramen för olika uppdrag. Rapporterna har främst handlat om myndighetsövergripande ämnen och att utveckla den statliga styrningen. ESV bedömer att rapporterna har bidragit såväl till utvecklingen av den ekonomiska styrningen i staten som till att uppdatera kunskapen om omfattningen av de felaktiga utbetalningarna från välfärdssystemet.

ESV ansvarar också för statsredovisningen och följer månatligen upp, analyserar och redovisar utfallet för statens budget. Därutöver tar vi fram ett flertal andra underlag, tabeller och rapporter om statens utfall. Under 2025 har beredskapsfrågor och internationellt samarbete varit i fokus inom statsredovisningen. ESV lämnar också varje år underlag till regeringens skrivelse Årsredovisning för staten. Riksrevisionen konstaterade att inga punkter fanns till fellistan vid sin revision av underlagen som ESV lämnade 2025.

Under året har ESV fortsatt arbeta med revision, informationsinsamling och analys av EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF). Dessutom har ESV löpande gett stöd till Finansdepartementet och andra myndigheter samt deltagit vid EU-kommissionens revisioner och vid expertmöten.

Stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrningen

ESV ska säkerställa stabila och ändamålsenliga systemstöd och regler för styrningen av statsförvaltningen. ESV har under året beslutat om tre ändringsföreskrifter för att förenkla och tydliggöra krav, och samtidigt minska krav på administrativa åtgärder.

ESV arbetar kontinuerligt med att upprätthålla funktionalitet, tillgänglighet, datariktighet och prestanda i statens informationssystem Hermes. Under året har vi utvecklat flera nya funktioner, bl.a. förvalda kommentarer till motpartsavstämningen och hantering av kommentarstyperna i systemet. Vi har även driftsatt ett nytt systemstöd för Regeringskansliets arbete med sammanställning av statsbudgetens totala inkomster och utgifter. ESV:s återkommande mätningar visar att Regeringskansliet har varit en nöjd kund under året.

Behovsanpassat stöd

För att styrningen av statsförvaltningen ska fungera behöver myndigheterna få råd och stöd i att använda systemstöd (såsom Hermes) och följa reglerna utifrån sina förutsättningar. Kärnan i ESV:s stöd till myndigheterna består sedan 2023 av webbplatsen ESV Forum², som vi har fortsatt att utveckla under året.

Under 2025 har vi genomfört två utbildningar om konsekvensutredningar. ESV lanserade även Konsekvenshjälpen, som är en AI-assistent för konsekvensutredningsarbete.

ESV har även fortsatt att ge stöd till myndigheterna via bl.a. vår webbaserade rådgivning Fråga ESV, nätverksträffar, seminarier och utbildningar. ESV:s utbildningar fick generellt sett goda omdömen i våra utvärderingar under året. Av deltagarna som gått någon av ESV:s öppna utbildningar och besvarat en utvärdering under 2025, gav 91 procent betyget fyra eller fem på en femgradig skala. Intresset för ESV:s konferens Stora redovisningsdagen har också varit fortsatt stort.

1.3 Totalt ekonomiskt resultat

I detta avsnitt summerar vi det ekonomiska resultatet uppdelat på de tre övergripande målen. ESV:s totala kostnader för 2025 uppgick till 240,6 miljoner kronor, och blev därmed relativt oförändrade jämfört med 2024. Kostnaderna fördelas på de tre övergripande målen enligt tabell 1.

² I december 2025 bytte ESV Forum namn till Forum för ekonomisk styrning, pga. Ekonomistyrningsverkets namnbyte till Statskontoret den 1 januari 2026.

Tabell 1. Totala kostnader (tkr)

Övergripande mål	2025	2024	2023
Beslutsunderlag av hög kvalitet	159 373	150 558	137 018
Stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrning	52 119	61 871	61 497
Behovsanpassat stöd	29 089	27 807	29 089
Totala kostnader	240 580	240 235	227 603

Kostnaderna för målet Beslutsunderlag av hög kvalitet har ökat något jämfört med föregående år. Det beror framför allt på att ESV har genomfört och levererat många regeringsuppdrag, rapporter och remisser under året. Kostnaderna för målet Stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrning har däremot minskat. Detta på grund av minskade kostnader för verksamhetsområdet Hermes.

För målet Behovsanpassat stöd har kostnaderna ökat något jämfört med föregående år, bl.a. med anledning av utvecklingen av Statskontorets nya webbplatser som ska lanseras under 2026, fler utbildningar för nya myndighetschefer och stöd till myndigheter inom t.ex. konsekvensutredningar.

2 Beslutsunderlag av hög kvalitet

En av ESV:s huvuduppgifter är att förse regeringen och Europeiska kommissionen med beslutsunderlag. Det avser såväl avrapporteringar av enskilda regeringsuppdrag som rapporter och underlag vi levererar inom ramen för myndighetens instruktionsenliga återkommande uppgifter.

Målet Beslutsunderlag av hög kvalitet är underindelad i verksamhetsområdena:

- Hantering av EU-medel
- Prognoser
- Rapporter till regeringen
- Utfallsinformation och statsredovisning
- Lokalförsörjning.

I detta kapitel redovisar vi resultaten för dessa verksamhetsområden. Kapitlet avslutas med en samlad analys och bedömning av resultaten.

Tabell 2. Kostnader för Beslutsunderlag av hög kvalitet (tkr)

Verksamhetsområde	2025	2024	2023
Hantering av EU-medel	52 963	56 228	50 891
Prognoser	20 811	21 654	21 456
Rapporter till regeringen	44 201	30 852	29 091
Utfallsinformation och statsredovisning	33 273	35 375	31 633
Lokalförsörjning	8 125	6 449	3 946
Summa	159 373	150 558	137 018

Kostnaderna för målområdet har ökat med 8,8 miljoner kronor (6 procent) jämfört med föregående år. Ökningen beror till stor del på att kostnaderna för verksamhetsområdet Rapporter till regeringen har ökat jämfört med 2024. ESV har genomfört flera relativt omfattande uppdrag från Regeringskansliet och har även haft fler remisser att hantera under året.

Kostnaderna för verksamhetsområdet Hantering av EU-medel har minskat jämfört med föregående år. Minskningen beror i huvudsak på att arbetet med dubbla programperioder var mindre omfattande än året innan. Minskningen inom verksamhetsområdet Utfallsinformation och statsredovisning beror på lägre kostnader för arbetet med nya RRF-databasen för slutmottagare jämfört med 2024.

Kostnaderna för verksamhetsområdet Lokalförsörjning har ökat jämfört med föregående år. Ökningen beror både på ökat arbete med yttranden för långa lokalkontrakt och på regeringsuppdraget att analysera och ta fram underlag för att stärka förutsättningarna för en effektiv lokalanvändning i staten, som avrapporterades under året.

2.1 Hantering av EU-medel

ESV är Sveriges nationella revisionsorgan för EU-medel och ska främja en effektiv och korrekt hantering av EU-medel i Sverige. I huvudsak innebär uppdraget att ESV ska granska att förvaltnings- och kontrollsystemen för EU:s olika fonder lever upp till EU-kommissionen krav. ESV ska också granska och kontrollera att de utgifter som ansvariga myndigheter deklarerar till EU-kommissionen berättigar till stöd och att pengarna har gått till rätt ändamål. ESV:s årliga revisionsrapporter utgör beslutsunderlag för både EU-kommissionen och regeringen.

Vi har delat in verksamhetsområdet i tre delområden: årlig revision, revision av EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF) samt särskilda uppdrag. Områdena utgår från de fonder som omfattas av ESV:s revisionsuppdrag.

Parallellt med revisionsarbetet har ESV fortsatt att utforska nya arbetssätt där vi tar tillvara nya möjligheter med den digitala utvecklingen och AI. Syftet är i första hand att effektivisera vårt arbete, vilket även bidrar till att kvaliteten ökar i vissa delar.

2.1.1 Årlig revision som beslutsunderlag till EU-kommissionen och regeringen

ESV:s uppdrag som nationellt revisionsorgan omfattar de svenska programmen inom följande EU-fonder, redovisade med ESV:s benämning av fonderna:

- Europeiska garantifonden för jordbruket (EGFJ)
- Europeiska landsbygdsutvecklingsfonden (EJFLU)
- Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) inklusive territoriella program³
- Europeiska socialfonden (ESF)
- Europeiska socialfonden+ (ESF+)⁴
- Europeiska havs- och fiskerifonden (EHFF)
- Europeiska fonden för hav, fiskeri och vattenbruk (EHFVF)⁵
- Europeiska asyl-, migrations- och integrationsfonden (AMIF)
- Fonden för inre säkerhet (ISF)
- Europeiska faciliteten för återhämtning och resiliens (RRF)
- Fonden för en rättvis omställning (FRO)⁶
- Instrumentet för ekonomiskt stöd för gränsförvaltning och viseringspolitik (BMVI)⁷.

Under året genomför ESV löpande revisionsarbete. För varje fond och program, förutom för RRF, sammanfattar vi ESV:s årliga revisionsarbete i en årsrapport. ESV avger också ett revisionsuttalande över förvaltningen, om räkenskaperna är

³ Territoriella program genomförs i fler än en medlemsstat. De benämns även ETC-program (European Territorial Cooperation) eller Interreg-program

⁴ ESF+ är en ny fond för budgetperioden 2021–2027 och ersätter ESF.

⁵ EHFVF är en ny fond för budgetperioden 2021–2027 och ersätter EHFF.

⁶ FRO är en ny fond för budgetperioden 2021–2027.

⁷ BMVI är ett nytt instrument för budgetperioden 2021–2027.

fullständiga och sanningsenliga samt om de medel som har rekviderats från EU-kommissionen är legala och korrekta. ESV rapporterar till EU-kommissionen i februari året efter räkenskapsåret, och därefter till regeringen.

EU-kommissionen använder ESV:s årliga revisionsrapporter som en del i prövningen av kommissionens ansvarsfrihet. Regeringen använder revisionsrapporterna som underlag till sitt nationella intygande av EU-medelshanteringen i Sverige.

Under 2025 har EU-kommissionen och Europeiska revisionsrätten (ECA) genomfört sammanlagt åtta revisioner som berört ESV:s arbete.⁸ Vi har deltagit i dessa revisioner parallellt med ordinarie verksamhet. ECA:s granskningar av ESV:s arbete är ett led i deras granskning av EU-kommissionens ansvar för EU-budgetens genomförande.

ESV reviderade både gamla och nya budgetperioder

EU:s fonder löper normalt under en programperiod om sju år. ESV har under året genomfört revisionsarbete för alla fonder och program i både den gamla programperioden 2014–2020 och den nya perioden 2021–2027. Jämfört med ett normalt år innebär ett år med dubbla programperioder ett mer omfattande arbete.

För en stor del av programmen med dubbla programperioder avslutades ESV:s revisionsarbete under 2025, med avslutande rapportering till EU och regeringen.

För EHFF och ett program inom ERUF har ESV fortsatt att granska den gamla budgetperioden under året. För dessa fonder avslutas vårt arbete under 2026 med rapportering till EU-kommissionen och regeringen.

För jordbruksfonderna innebär övergångsreglerna till ny programperiod att det avslutande arbetet omfattar 2014–2022, och att den nya programperioden löper under åren 2023–2027.

Den nya genomförandemodellen för jordbruksfonderna är fokuserad på mål och resultat som kopplas till den nationella strategiska planen. Under 2025 har ESV arbetat med att stänga den gamla budgetperioden 2014–2022 samtidigt som myndigheten har genomfört revisioner i den nuvarande budgetperioden 2023–2027. ESV ska lämna sin avslutande rapportering av den gamla perioden i juni 2026. När ESV granskar två programperioder behöver vi förhålla oss till parallella regelverk och krav från EU samt olika förvaltningsmodeller vilket ökar komplexiteten och omfattningen av revisionsarbetet.

⁸ De revisioner som genomförts av vårt arbete under 2025 har diarienummer: 2025-01448, 2025-01459, 2025-01607, 2024-02652, 2025-01603, 2024-01064, 2024-01664 och 2024-01856.

ESV:s uttalanden och årsrapporter är underlag till EU-kommissionens beslut om programmen kan avslutas inom den gamla budgetperioden, och om räkenskaperna för räkenskapsåret inom den nya programperioden kan godkännas.

EU-kommissionen godkände huvuddelen av ESV:s uttalanden

I början av året rapporterade ESV samtliga årsrapporter och uttalanden för räkenskapsåret 2023–2024 till EU-kommissionen⁹ och regeringen¹⁰. Efter inrapporteringen återkom EU-kommissionen med en kommentar om att kommissionen bl.a. önskade mer information om våra metoder vid urval och projicering av finansiella fel, samt att kommissionen anser att ESV bör genomföra fler och fördjupade systemrevisioner.

ESV har utvecklat myndighetens arbetssätt för revision av skuldförvaltningen inom räkenskaperna för jordbruksfonderna. Detta genom att använda automatiserad dataanalys för att granska ett fullständigt datauttag i stället för att använda stickprov. Kommissionen har i samband med ESV:s årliga rapportering granskat och godkänt denna granskningsmetod.¹¹

För ett program¹² ansåg EU-kommissionen att ESV hade granskat för få insatser för att med tillräcklig säkerhet beräkna en projicerad felprocent. ESV kompletterade arbetet under året, granskade ytterligare insatser och expedierade en justerad årsrapport. Resultatet av den kompletterande granskningen ledde inte till någon justering av ESV:s tidigare rapporterade finansiella felprocent eller uttalande.

EU-kommissionen har efter vårt kompletterande arbete godkänt samtliga årsrapporter och uttalanden som ESV expedierade i februari 2025. EU-kommissionens och Europeiska revisionsrättens pågående revisioner av ESV:s verksamhet kan medföra att de har iakttagelse som leder till att de omprövar sin bedömning av vårt arbete och myndighetens uttalanden.

ESV lämnade reservation mot två program

För huvuddelen av programmen bedömde ESV att förvaltningssystemen fungerar tillfredsställande och att förvaltningen uppfyller EU:s krav, samt att våra revisionsresultat visade att redovisningen till EU om stödberättigande utgifter var fria från väsentliga fel. Felnivån för programmen låg under den väsentlighetsnivå på 2 procent som EU-kommissionen har fastställt.

⁹ De revisionsuttalanden och årliga rapporter som ESV lämnade i februari 2025 har följande diarienummer: 2024–00602, 2024–00606, 2024–00314, 2024–00310, 2024–00518, 2024–00514, 2024–00530, 2024–00737, 2024–00581, 2024–00585, 2024–00498, 2024–00522, 2024–00610, 2024–00492, 2024–00502, 2024–00506, 2024–00592, 2024–00597, 2024–00541 och 2024–01596.

¹⁰ Ekonomistyrningsverket (2025), *Årlig rapportering 2025 till regeringen av årliga revisionsrapporter och uttalanden*. Dnr 2025-00434.

¹¹ Ekonomistyrningsverket (2025), *Årlig rapportering 2024 Jordbruksfonderna*. Dnr 2024-00541.

¹² Ekonomistyrningsverket (2025), *Årlig rapportering 2024 Fonden för inre säkerhet (ISF) programperiod 2014-2020*. Dnr 2024-00314.

För två program¹³ lämnade ESV däremot uttalanden med reservation med begränsad inverkan, till följd av att de finansiella felen översteg EU-kommissionens acceptansnivå om 2 procent. För programmet Sverige Norge, som förvaltas av Länsstyrelsen i Jämtlands län, identifierade ESV felaktigheter i tillämpningen av lagen (2016:1145) om offentlig upphandling. Inom programmet Nord, som förvaltas av Länsstyrelsen i Norrbottens län, identifierade vi bl.a. felaktigheter i redovisade kostnader samt otillåtet statsstöd. För båda programmen avsåg felen redovisningen av programperioden 2014–2020. Båda de förvaltande myndigheterna korrigerade sina räkenskaper utifrån de fel som ESV hade iakttagit, så att de finansiella felen efter extrapolerat avdrag understiger 2 procent.

Tabell 3. Finansiella fel i procent per program och räkenskapsår

Program	2023/2024	2022/2023	2021/2022
ESF	0,00 %	0,81 %	0,14 %
ESF+ 2021–2027	0,00 %		
ERUF 9 operativa program	0,00 %	0,81 %	0,14 %
ERUF – Öresund Kattegatt Skagerak ¹	0,90 %	0,10 %	3,90 %
ERUF – Botnia Atlantica ¹	1,07 %	4,95 %	0,03 %
ERUF – Nord ¹	3,91 %	0,21 %	0,86 %
ERUF – Sverige Norge ¹	3,60 %	0,05 %	0,35 %
ERUF – Norra Periferin Arktis ¹	0,00 %	0,48 %	0,36 %
LLU via ESF ERUF	0,36 %	0,01 %	0,34 %
ERUF9 2021–2027	0,00 %		
EHFF		0,00 %	4,14 %
EHFVF 2021–2027	0,00 %		
AMIF	0,00 %	0,13 %	0,00 %
AMIF 2021–2027	0,37 %	0,05 %	
ISF	0,14 %	0,05 %	1,03 %
ISF 2021–2027	0,00 %		
BMVI 2021–2027	0,57 %		

¹ För programperiod 2021–2027 beräknar EU-kommissionen en finansiell felprocent för samtliga INTERREG gemensamt.

Den nya gemensamma jordbrukspolitiken genomförs genom en nationell strategisk plan och är mer mål- och resultatnriktad än tidigare. Regelverket är därmed förändrat i den nya programperioden. För jordbruksfonderna fokuserar vi ESV:s revisionsarbete på om styrning och kontroller uppfyller EU:s krav. Om vi identifierar brister bedömer ESV konsekvenserna för att stöd betalas ut på felaktiga grunder eller är otillräckligt underbyggda. ESV lämnar ett uttalande per fond som grundar sig på myndighetens bedömning av om det finns systematiska brister i kontrollsystemen och risk för felaktiga utbetalningar.

¹³ Ekonomistyrningsverket (2025), *Revisionsuttalande och årlig kontrollrapport 2025 Nord programperiod 2014–2020*. Dnr 2024-00492. Ekonomistyrningsverket (2025), *Revisionsuttalande och årlig kontrollrapport 2025 Sverige Norge 2014–2020*. Dnr 2024-00502.

För räkenskapsåret 2023/2024 iakttog ESV inga eller endast mindre brister. ESV lämnade därför uttalanden utan reservation för såväl de båda fonderna EGFJ och EJFLU som för fonderna IAKS¹⁴ och ej IAKS.

2.1.2 Arbetet med revision av EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF) har fortsatt under året

ESV har flera uppdrag inom RRF. Ett av uppdragen är att revidera facilitetens genomförande i Sverige, sammanfatta revisionsresultaten och lämna ett uttalande till regeringen. RRF genomförs inom ramen för direkt förvaltning och är prestationsbaserad, vilket innebär att EU-kommissionen beslutar om utbetalningar först när Sverige har uppnått avtalade milstolpar och mål i den svenska återhämtningsplanen.

ESV granskar hur myndigheterna förvaltar RRF-medel, om förvaltningen uppfyller de krav som EU-kommissionen ställer samt om redovisningen av genomförda investeringar och reformer enligt den svenska återhämtningsplanen inom EU:s facilitet är fullständig, tillförlitlig och korrekt. ESV:s sammanfattande rapportering till regeringen utgör ett underlag för regeringens begäran om utbetalning från faciliteten, och genomförs i nära anslutning till regeringens begäran.

Under året har ESV genomfört löpande revisioner av förvaltnings- och kontrollsystemet och redovisade resultat. Sverige har under 2025 inte skickat någon begäran om utbetalning till EU och ESV har därmed inte upprättat någon sammanfattning och uttalande utifrån årets revisioner till regeringen.

Under året har EU-kommissionen genomfört en revision av ESV:s arbete. Dock har EU-kommissionen inte expedierat en slutlig rapport med bedömning från granskningen.¹⁵

ESV stödjer olika aktörer inom RRF-arbetet

Utifrån ESV:s erfarenhet och kompetens om förvaltning och revision av EU-medel har vi under året löpande gett stöd till Finansdepartementet i deras roll som samordnande organ för RRF. Vi har haft veckovisa möten där vi bl.a. delat resultaten av ESV:s revisioner, tagit emot och delat information från EU-kommissionen och gemensamt analyserat de synpunkter som kommissionen lämnat om det svenska förvaltnings- och kontrollsystemet.¹⁶

ESV har även deltagit under EU-kommissionens och Europeiska revisionsrättens revisioner i Sverige och bidragit med förslag på hur deras iakttagelser kan tolkas och vad det är de efterfrågar. Dessutom har ESV i sin roll som revisionsorgan för RRF deltagit vid bilaterala möten med EU-kommissionen.

¹⁴ Integrerat Administrations- och Kontrollsystem förkortas IAKS.

¹⁵ Ekonomistyrningsverket (2025), *Europeiska kommissionens revision*. Dnr 2025-01448.

¹⁶ Ekonomistyrningsverket (2025), *Avstämningar med samordnande myndighet vid Finansdepartementet 2025 – Faciliteten för återhämtning och resiliens (RRF)*. Dnr 2026-00127.

Kommissionen har vidare efterfrågat ett utökat kontrollarbete för att upptäcka och hantera intressekonflikter hos de myndigheter som deltar i genomförande av RRF. För att få ett effektivt och enhetligt genomförande av kontrollerna, istället för att varje myndighet som hanterar RRF-medel ska genomföra dessa, samt att dessutom stödja Finansdepartementet har ESV påbörjat ett granskningsarbete under året¹⁷. Det kommer att avslutas under 2026.

2.1.3 Särskilda uppdrag för att stödja regeringen och myndigheterna

ESV verkar för en effektiv och korrekt hantering av EU-medel i Sverige på fler sätt än att genomföra revisioner. Vi utför bl.a. proaktiva aktiviteter i samarbete med ansvariga myndigheter och vi stödjer regeringen i deras arbete med att främja proportionerliga och ändamålsenliga regelverk för fonderna. Syftet med ESV:s proaktiva arbete är att nå en ömsesidig förståelse bland de involverade myndigheterna för hur den svenska förvaltningen, utifrån våra respektive uppdrag och ansvar, på ett effektivt sätt ska följa EU:s krav på förvaltning och kontroll.

Vi deltar även i arbetet med att analysera och tolka de förslag på nya regelverk som EU-kommissionen lägger fram. Förhandlingar har startat om utformningen av nästa budgetperiod 2028–2034. ESV har under året lämnat synpunkter och kommentarer på de förslag som presenterats och bidragit till regeringens arbete i förhandlingarna.

ESV:s proaktiva åtgärder rör samtliga fonder inom myndighetens uppdrag. Under året har arbetet bl.a. bestått av seminarier och möten i syfte att utbyta kunskap och erfarenhet med EU-kommissionen, andra medlemsstater och ansvariga myndigheter.¹⁸ Exempelvis har ESV:s deltagande i Learning Network (som leds av EU-kommissionen) varit viktigt, då ESV:s genomförande och revisionsuppdrag inom jordbruksfonderna har förändrats i och med den nya genomförandemodellen.

Vidare har ESV deltagit på nationella möten med både ansvariga myndigheter och Regeringskansliet. Vissa av dessa möten återkommer regelbundet. Mötena har bl.a. handlat om att tolka och implementera EU:s regelverk, förändringar och nya krav i regelverken och genomförande av förenklingsåtgärder. För jordbruksfonderna har ESV haft månadsvisa avstämningar med Jordbruksverket som utbetalande organ och Landsbygds- och infrastrukturdepartementet i sin roll som behörigmyndighet för jordbruksfonderna.

ESV har under året ingått i den myndighetsgrupp som Regeringskansliet bildat och bjudit in till möten med anledning av EU-kommissionen förslag på nya regelverk för budgetperioden 2028–2034. ESV har i samband med dessa möten och skriftligen

¹⁷ Ekonomistyrningsverket (2025), *Särskild granskning av förekomst av intressekonflikter – upphandlingar*. Dnr 2025-02927.

¹⁸ Diarienummer för aktuella seminarier och möten: 2025-02792, 2025-00853, 2025-01254, 2025-01597 och 2025-02857.

lämnat myndighetens synpunkter och kommentarer på det förslag till ny ramförordning som EU-kommissionen presenterat.¹⁹

ESV har under året också granskat och lämnat uttalande på modeller för förenklingar och enhetskostnader som ansvariga myndigheter tagit fram inom flera program.²⁰

Under året har ESV även deltagit i ett flertal internationella möten inom ramen för flera europeiska nätverk för förenklingar inom framför allt ERUF, FRO och ESF+. ESV har även deltagit i möten med samma fokus för andra fonder som EU-kommissionen arrangerade under året.²¹

Inom uppdraget att revidera EU-medel har ESV haft ett brett internationellt samarbete under året med motsvarande nationella revisionsorgan inom flera medlemsstater. Dessa informella samarbeten har täckt huvuddelen av ESV:s revisionsuppdrag.²² Vi har bl.a. utbytt erfarenheter av att tolka och genomföra nya krav från EU och delat med oss av ESV:s arbete med att genomföra revisioner med hjälp av dataanalyser.

Inom ramen för ett EU-initierat twinningprojekt för kandidatländer tog ESV emot Montenegro i Stockholm för att dela erfarenheter och arbetssätt kopplade till vårt revisionsarbete inom jordbruksfonder.²³

2.2 Prognoser för statens budget och de offentliga finanserna

ESV gör prognoser för svensk ekonomi med särskilt fokus på utvecklingen av inkomsterna och utgifterna i statens budget. ESV:s prognoser ska vara tillförlitliga som beslutsunderlag för den ekonomiska politiken och i god tid identifiera större avvikelser från de budgetpolitiska målen. Prognoseerna omfattar

- den makroekonomiska utvecklingen
- utvecklingen av intäkter, inkomster och utgifter
- beräkningar av det finansiella sparandet i staten, kommunerna och ålderspensionssystemet
- utvecklingen av statsskulden och Maastrichtskulden²⁴.

¹⁹ Ekonomistyrningsverket (2025), *Post 27 Myndighetsgruppen*. Dnr 2025-00178.

²⁰ Ekonomistyrningsverket (2025), *Förfrågan om granskning av beräkningar för förenklade kostnadsalternativ – skollfrukt/skolmjölk*. Dnr 2024-01483. Ekonomistyrningsverket (2025), *Utredning kopplat till Tillväxtverkets användande av Förenklingsmetoder*. Dnr 2025-00712.

²¹ Diarienummer för aktuella internationella möten: 2025-01148, 2025-00793, 2025-02998, 2025-01157 och 2025-00611.

²² Diarienummer för aktuella informella samarbeten: 2024-00815, 2025-00616, 2025-00654, 2025-01632, 2025-01611, 2025-02736 och 2025-00461.

²³ Ekonomistyrningsverket (2025), *Beslut om representation vid besök från Montenegro inom ramen för kommissionens tekniska stöd och informationsutbyte (TAIEX)*. Dnr 2025-01236.

²⁴ Konsoliderad bruttoskuld i offentlig förvaltning. Summan av skulder i statlig och kommunal förvaltning och i sociala trygghetsfonder (ålderspensionssystemet) minus skulder mellan dessa delsektorer. Inom stabilitets- och tillväxtpakten finns ett krav om att Maastrichtskulden inte får överstiga 60 procent av bruttonationalprodukten (BNP).

ESV utvärderar om de budgetpolitiska målen uppfylls. Utvärderingen omfattar överskottsmålet för offentlig sektor, utgiftstaket för de statliga utgifterna, skuldankaret och balanskravet för kommunerna.

Under 2025 publicerade ESV fyra fullständiga kort- och medelfristiga prognoser, i mars, juni, september och november.²⁵ Prognoserna publicerades på esv.se som en rapport och som Excelfiler. Vid varje tillfälle summerades prognosen på webbplatsen i både text och film. Därutöver presenterade vi löpande ESV:s prognoser för Finansdepartementet och efter förfrågan även för finansutskottet.

2.2.1 Metoderna har varit i fokus under året

ESV genomför löpande fördjupade analyser för att belysa olika intressanta frågeställningar och stärka kvaliteten i prognoserna. Under 2025 har fördjupningarna i första hand förklarat olika begrepp och beräkningar samt hur ESV har hanterat specifika händelser i prognosen. Det har vi gjort med hjälp av ett antal faktarutor, exempelvis om hur den amerikanska administrationens höjda tullar påverkar prognosen samt hur investeringar i försvarsmateriel och stöd till Ukraina bokförs.

ESV:s metoder för att göra olika beräkningar är ständigt i fokus, t.ex. för hur vi beräknar finansiellt och strukturellt sparande, och ett flertal användare hör av sig varje år med frågor specifikt om metoder. Under året publicerade vi ESV:s metodbeskrivningar på esv.se, för att göra dem mer tillgängliga. Vi har dessutom utökat beskrivningarna. Numera hänvisar vi till beskrivningarna på webbplatsen i rapporterna i stället för att beskriva metoderna i varje rapport.

2.2.2 Ständig utveckling av processer och metoder för prognoser

Under året har vi arbetat med att automatisera dataflödena mellan olika system och att göra oss av med omodern teknik. Vi har även ökat användningen av AI-tjänster som stöd vid programmering. ESV har samarbetat med Konjunkturinstitutet, Riksgälden och Finansdepartementet i frågor om både metodutveckling och olika sätt att använda AI i prognosarbetet.

2.3 Rapporter till regeringen

ESV utreder löpande regeringsuppdrag som myndigheten får i instruktion, regleringsbrev eller särskilda regeringsbeslut. Vissa av de uppdrag som ESV har avrapporterat under året beskriver vi i avsnitt 2.3.1–2.3.10. Vissa av uppdragen publiceras på webben och en lista över dessa redovisas i avsnitt 6.3.

²⁵ Publikationsnummer för de fyra prognosrapporterna: ESV 2025:9, ESV 2025:19, ESV 2025:24 och ESV 2025:29.

2.3.1 Samordna arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen

ESV lämnade två rapporter till regeringen under 2025 utifrån förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen och ESV:s instruktionsenliga uppdrag att samordna arbetet.

Analys av måluppfyllelsen för riksdagens mål för området

Under våren redovisade ESV sin årliga samlade analys av uppfyllelsen av det riksdagsbundna målet att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen, minska andelen felaktiga utbetalningar och motverka fel²⁶. Analysen baseras på resultatredovisningen i årsredovisningarna för de utbetalande myndigheterna och Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen (IAF), samt resultaten från en enkät om allmänhetens inställning till bidragsbrott som ESV genomförde i början av året.²⁷

Den samlade resultatredovisningen för året visar att myndigheterna och arbetslöshetskassorna i flera avseenden har bidragit till målet. De upptäckta felaktiga utbetalningarna, andelen upptäckta fel av de totalt uppskattade felen och antalet polisanmälningar har ökat jämfört med 2023. Men resultatet når samtidigt inte upp till 2022 års nivåer. Resultatet för återkrav och återbetalningar visar däremot inte på en liknande positiv utveckling. ESV ser inte heller någon tydlig positiv utveckling inom ersättningarna med stora fel.

För att närma sig målet behöver myndigheterna och arbetslöshetskassorna ytterligare stärka samverkan, de myndighetsgemensamma kontrollerna och informationsutbytet. De behöver också bli bättre på att bedöma effekterna av genomförda åtgärder på ett sätt som går att koppla till de resultatindikatorer som mäter målet om korrekta utbetalningar.

Förslag på åtgärder för att minska felaktiga utbetalningar

ESV ska årligen föreslå åtgärder för att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen. I årets rapport föreslår ESV att regeringen bör genomföra de åtgärder som myndigheten tidigare har föreslagit, men som ännu inte fullt ut blivit genomförda.²⁸ Det innefattar exempelvis att förändra sekretesslagen för att främja effektivare informationsutbyte mellan myndigheter, att beräkna en ersättningsstorlek på historiska inkomster och att utöka möjligheten att säkerställa korrekt identitet.

För att ytterligare minska risken för felaktiga utbetalningar föreslår ESV åtgärder för att motverka s.k. möjliggörare – anställda på välfärdssystemer som medverkar till felaktiga utbetalningar. ESV föreslår en utredning för att bl.a. förebygga och upptäcka möjliggörare samt att Statskontoret, Brottsförebyggande rådet,

²⁶Från och med 2025 gäller målformuleringen "Målet för området korrekta utbetalningar från välfärdssystemen ska vara att de felaktiga utbetalningarna från välfärdssystemen och den brottslighet som riktas mot dessa system ska minska

²⁷ ESV 2025:15, *Målet att minska de felaktiga utbetalningarna från välfärdssystemen – en samlad analys av måluppfyllelsen för 2024.*

²⁸ ESV 2025:25, *Säkerställ korrekta utbetalningar från välfärdssystemen – förslag på åtgärder 2025.*

Ekobrottsmyndigheten och Polismyndigheten gemensamt ska stödja välfärdsmyndigheter och möjliggöra erfarenhetsutbyte.

2.3.2 Redovisa statens internrevision och interna styrning och kontroll

ESV lämnar årligen en rapport om den statliga internrevisionen och myndigheternas interna styrning och kontroll till regeringen. Redovisningen bistår regeringen med ett underlag för att bedöma om den interna styrningen och kontrollen i statsförvaltningen är betryggande. Årets rapport²⁹ gäller förhållandena under 2024.

ESV gör bedömningen att myndigheterna i allt väsentligt har tillämpat bestämmelserna i förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll och internrevisionsförordningen (2006:1228) under 2024. ESV bedömer vidare att internrevisionens arbete är till nytta för myndighetsledningarna i deras arbete med att förbättra den interna styrningen och kontrollen.

I årsredovisningarna för 2024 har myndigheterna för första gången tillämpat de nya reglerna om att redovisa vad som legat till grund för ledningens bedömning av myndighetens interna styrning och kontroll. Samtliga internrevisionsmyndigheter har lämnat en sådan redovisning.

2.3.3 Analysera hur myndigheterna följer det ekonomiadministrativa regelverket

ESV ska varje år lämna en redovisning och analys av hur de statliga myndigheterna följer det ekonomiadministrativa (EA) regelverket. I årets rapport³⁰ redovisar ESV EA-uppföljningen för 2024. Av de 211 myndigheter som omfattas av uppföljningen för 2024 har 70 procent två eller färre avvikelser. De tre frågor där flest myndigheter avviker från regelverket handlar om elektroniska beställningar, rättelse av bokföringsposter och att lämna uppgifter om hyresavtal i tid. Det är samma frågor som hade flest avvikelser även i EA-uppföljningen för 2023.

2.3.4 Ändrad finansieringsmodell för beredskapsinvesteringar

ESV har utrett lämpligheten och konsekvenserna av en övergång från lånefinansiering till anslagsfinansiering för beredskapsinvesteringar hos Folkhälsomyndigheten, Socialstyrelsen och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB). Enligt ESV är utgångspunkten att beredskapsinvesteringar bör finansieras från sakanslag. I verksamheter där statsmakterna vill ha inflytande över investeringarna är det inte heller lämpligt att delegera centrala beslut till myndigheter genom beslut om låneramar.

²⁹ ESV 2025:10, *Internrevision och intern styrning och kontroll 2025*.

³⁰ ESV 2025:13, *EA-uppföljning 2024*.

I rapporten³¹ lyfter ESV också fram att det finns oklarheter i styrningen av hur beredskapsmyndigheter ska finansiera beredskapsinvesteringar och disponera försäljningsinkomster, samt när de behöver ha beställningsbemyndiganden.

2.3.5 Inrätta en granskningsfunktion för utvärdering av regionerna

I årets avrapportering av det fleråriga uppdraget att granska regionerna, redovisade ESV en första analys av regionernas ekonomiska situation och effektivitet. Analysen var genomförd i samverkan med Myndigheten för vård- och omsorgsanalys.

Rapporten³² introducerar en analysmodell och belyser regionernas svaga ekonomiska läge, samt utvecklingen inom hälso- och sjukvården respektive kollektivtrafiken. Analysen visar på både kostnadsökningar och kvalitetsförbättringar inom vården, samt stora variationer i förutsättningar och resultat mellan landets regioner.

I uppdraget ingick att upprätta en granskningsfunktion. Eftersom ESV i detta sammanhang har tolkat granskning som synonymt med utvärdering och analys har vi arbetat med uppdraget inom ramen för ESV:s ordinarie utredningsprocess. Detta eftersom ESV bedömt att nyttan inte skulle öka om en särskild organisation skapades för uppdraget.

2.3.6 En mer effektiv lokalanvändning i staten

ESV har analyserat och tagit fram underlag för att stärka förutsättningarna för en effektiv lokalanvändning i staten.³³ I rapporten föreslår ESV fyra nyckeltal för att förbättra uppföljningen av statens lokalanvändning. ESV har även utvecklat en nyckeltalsapplikation där nyckeltalen redovisas och kan uppdateras löpande. Utifrån de föreslagna nyckeltalen och kategoriseringen av myndigheterna har ESV bl.a. analyserat hur lokaleffektiviteten har utvecklats över tid och vilka skillnader det finns mellan myndigheter med likartat lokalbehov.

ESV har även analyserat effektiviteten i statens lokalanvändning i förhållande till hela marknaden, vilket ingick i uppdraget. Analysen visar att staten har effektiviserat lokalanvändningen totalt sett under den undersökta perioden (2010–2024). Lokalarean har sammantaget ökat under perioden, men inte i samma utsträckning som antalet anställda. Myndigheterna har överlag minskat lokalinnehavet per anställd i alla myndighetskategorier. Som en följd av detta har hyreskostnaderna ökat långsammare än personalkostnaderna. Men bilden är inte entydig. Det ökade distansarbetet har inte lett till någon tydlig minskning av kontorsarean. Statens kontorslokaler har också högre hyresnivåer än genomsnittet på marknaden, vilket till stor del kan förklaras av att staten har mer centralt belägna lokaler.

³¹ ESV 2025:31, *Ändrad finansieringsmodell för beredskapsinvesteringar.*

³² ESV 2025:32, *Regionernas ekonomi och effektivitet.*

³³ ESV 2025:20, *Förbättrad uppföljning av statens lokalanvändning.*

2.3.7 Utveckla avgiftstabellerna i myndigheternas regleringsbrev

ESV har utrett hur avgiftstabellerna i myndigheternas regleringsbrev kan utvecklas så att uppgifterna kan hanteras digitalt i informationssystemet Hermes.³⁴ I rapporten föreslår ESV att regeringen i avgiftsbudgeten tydliggör sin styrning genom att ange det ekonomiska målet.

ESV lämnade också förslag på hur uppgifter till avgiftsbudgeten i regleringsbrevet kan digitaliseras. Exempelvis föreslår ESV att den årliga inrapporteringen av avgiftsbelagd verksamhet utvecklas, så att indelning och struktur kan hämtas direkt från avgiftsbudgeten i regleringsbrevet. ESV föreslår också att regeringen beslutar om att utveckla en handläggargvy i Hermes Statsbudgetstöd där Regeringskansliet kan ta emot och handlägga uppgifter om avgifter.

2.3.8 Metoder för analyser för regeringens omprövning av befintliga utgifter och verksamheter

Statskontoret och ESV har tagit fram metoder för analyser som kan ligga till grund för omprövning av statliga utgifter och verksamheter. I rapporten³⁵ presenteras specifika metoder, t.ex. nollbasanalys och åtagandeanalys, som kan användas för att pröva om staten bör finansiera en viss verksamhet, hur kostnader kan minska samt hur styrning och organisering kan effektiviseras. Syftet med metoderna för analyserna är att stärka regeringens underlag för omprioriteringar och strukturreformer inom statsförvaltningen.

2.3.9 Förbereda inordnandet av Statskontorets uppgifter i ESV

Regeringen beslutade i februari 2025 om uppdraget³⁶ att förbereda ett inordnande av Statskontorets uppgifter i ESV till den 1 januari 2026. ESV har sedan den 1 mars 2024 arbetat med att förbereda inordnandet, och efter regeringens ställningstagande i budgetpropositionen för 2025 anslöt Statskontoret till förberedelsearbetet.

Arbetsprocessen under 2025 hade ett tredelat mål som bestod av att

- involvera och engagera båda myndigheternas personal
- lyssna in och överväga förslag till lösningar
- återkoppla och förklara de vägval som görs.

Det önskade tillståndet efter inordnandet är en förstärkt inriktning på omprövning och effektivisering, bl.a. med fler konkreta förslag till regeringen. Dessutom är det av vikt att medarbetarna efter inordnandet kan identifiera sig med myndighetens uppdrag och prioriteringar.

³⁴ ESV 2025:14, *Utveckling av avgiftstabellerna i myndigheternas regleringsbrev*.

³⁵ ESV 2025:28, *Metoder för omprövande analyser*.

³⁶ Regeringsbeslut Fi2025/00260, Finansdepartementet, *Uppdrag till Ekonomistyrningsverket att förbereda ett inordnande av Statskontorets uppgifter*. 2025-02-06.

Förberedelsearbetet organiserades i följande 12 åtgärdsgrupper:

1. **Myndighetens organisation och arbetsprocesser**, inklusive bildandet av en utredningsavdelning (Avdelningen för effektiv förvaltning).
2. **Interna styrdokument**, som har tagit fram nya styrdokument utifrån tidigare styrdokument i de båda myndigheterna.
3. **Extern och intern kommunikation**, som bl.a. tagit fram en ny visuell identitet och ny logotyp, integrerat myndigheternas webbplatser, samt tagit fram nya gemensamma arbetssätt för utbildnings- och seminarieverksamheten.
4. **Arbetsrättsliga åtgärder och bemanning**, inklusive erbjudanden till samtliga anställda på Statskontoret att flytta över sin anställning till ESV, samt inplacering i den nya organisationen.
5. **Arkiv och registratur**, som bl.a. arbetat med att ta fram en ny klassificeringsstruktur, att förbereda för att föra över öppna ärenden på Statskontoret till ESV samt förbereda för att lägga in Statskontorets anställda i ESV:s ärende- och dokumenthanteringssystem.
6. **Kontors-it-system**, som bl.a. arbetat med domänbytet från esv.se till statskontoret.se, informationsöverföringen från Statskontoret och att utbilda den nya personalen i säkerhetsfrågor.
7. **Teknisk utrustning**, som har säkerställt att den nya personalen har fungerande datorer och mobiltelefoner, inklusive utbildning och support.
8. **Intern ekonomifunktion och styrmodell**, dvs. indelning av myndighetens hela verksamhet i områden, delområden, mål och indikatorer som grund för uppföljning av verksamheten i kommande årsredovisning.
9. **Förändringsledning**, som arbetat med aktiviteter för olika grupper av personal för att underlätta integrationen och en gemensam syn på verksamheten.
10. **Informationskartläggning och överföring av all data** från Statskontoret till ESV.
11. **Genomgång av alla avtal och upphandlingar**, som även innefattar avslut av vissa avtal samt upphandling av nya avtal eller förlängning av befintliga avtal.
12. **Överföring av förfoganderätt av program och upphovsrättsligt material.**

Regeringen har också beslutat om en ny instruktion³⁷ för myndigheten som gäller från den 1 januari 2026. Instruktionen överensstämmer innehållsligt med de instruktioner som gällde för ESV och Statskontoret under 2025.

2.3.10 Förbereda en överföring av vissa arbetsuppgifter till Utbetalningsmyndigheten

Under 2021 beslutade regeringen om ett nytt uppdrag³⁸ till ESV om att arbeta mot felaktiga utbetalningar från välfärdsystemen. Senare samma år beslutades förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från

³⁷ Förordningen (2025:681) med instruktion för Statskontoret.

³⁸ Regeringsbeslut Fi2021/05114 (delvis), Finansdepartementet, *Regleringsbrev för budgetåret 2021 avseende Ekonomistyrningsverket*. 2020-12-22.

välfärdsystemen. Förordningen specificerade vilka uppgifter ESV skulle ha inom området. Uppgiften finansierades med ett eget anslag³⁹ och organiserades som en separat enhet inom myndigheten.

Åren därefter etablerades Utbetalningsmyndigheten och regeringen beslutade under 2024⁴⁰ att ESV:s uppgifter enligt förordningen skulle överföras dit. Utbetalningsmyndigheten beslutade därefter att överföringen skulle genomföras i form av en s.k. verksamhetsövergång. Det betyder att både uppgifterna och de medarbetare som arbetar med dem övergår till Utbetalningsmyndigheten. Under 2025 har båda myndigheterna förberett för övergången som genomfördes vid årsskiftet.

Utöver överföringen av verksamheten så har regeringen också beslutat om andra ändringar i förordningen, bl.a. att rådet för korrekta utbetalningar avvecklas.

2.4 Utfallsinformation och statsredovisning

ESV ansvarar för att konsolidera statens utfall i statsredovisningen och följer kontinuerligt upp och lämnar olika underlag om statens utfall, budget och finanser.

2.4.1 Uppföljning och rapportering av det finansiella utfallet i staten

Utifrån de statliga myndigheternas rapportering till statsredovisningen i Hermes, analyserar och redovisar ESV månatligen och årsvis utfallet för statens budget till regeringen. Kvartalsvis levereras information om statens finanser⁴¹ till Statistiska Centralbyrån (SCB) samt flertalet internationella organisationer som EU:s statistikorgan Eurostat och Internationella valutafonden (IMF).

Årsvis lämnas en konsoliderad resultat- och balansräkning för staten, inklusive noter, till regeringen. ESV lämnar även rapporten Den statliga sektorn⁴² till regeringen varje år. Rapporten ger en översiktlig bild av samtliga verksamheter som staten har ett väsentligt inflytande över: de statliga myndigheterna, affärsverken och bolagen, Riksbanken, AP-fonderna, samt Allmänna arvsfonden.

OECD-projekt om digitaliserad inlämning av årsredovisningar

Hösten 2025 godkände EU-kommissionen ESV:s ansökan om att delta i OECD DG Reform⁴³-projektet Nyttjande av digitalisering och AI i den finansiella officiella rapporteringen. ESV avser att undersöka möjligheten att helt och hållet digitalisera myndigheternas inlämning av årsredovisningar, och möjligheten till nyttjande av AI i publiceringen och visualiseringen av den finansiella officiella rapporteringen.

³⁹ 1:8 ap.3 Korrekta utbetalningar.

⁴⁰ Förordning (SFS 2024:4) om ändring i förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen

⁴¹ Under 2025 har ESV kvartalsvis lämnat underlag till statens finansiella sparande i fyra rapporter med följande publikationsnummer: ESV 2025:3, ESV 2025:17, ESV 2025:23 och ESV 2025:30.

⁴² ESV 2025:21, *Den statliga sektorn 2024*.

⁴³ Directorate General for Structural Reform Support.

ESV kommer att delta i det gemensamma projektet Technical Support Instrument (TSI), där även Finland, Frankrike, Ungern och Österrike ingår. Som en del av projektet genomförde OECD DG Reform ett landbesök i Sverige i december, med ett flertal möten med nyckelpersoner från ESV, Finansdepartementet, ett antal andra myndigheter samt Riksrevisionen. Projektet ska slutrapporteras under hösten 2027.

Erfarenhetsutbyte med Ukraina och Litauen

ESV var under hösten 2025 värd för en delegation från den ukrainska staten. I delegationen deltog även representanter från finansdepartementet i Litauen, och från EU-kommissionen. Fokus låg på erfarenhetsutbyte om hur den finansiella rapporteringen är uppbyggd i respektive land. Men under mötet diskuterades även vissa frågor om det internationella redovisningsregelverket International Public Sector Accounting Standard (IPSAS), som Ukraina har för avsikt att övergå till.

Den ukrainska delegationen redogjorde också för hur Ukraina har kunnat upprätthålla sin finansiella rapportering av utfall till sin regering under Rysslands pågående invasionskrig. Kopplat till det berättade ESV hur vi i Sverige instruerat myndigheterna att rapportera till statsredovisningen i händelse av kris.

Inrapportering av månadsutfall till statsredovisningen i händelse av kris

ESV:s uppdrag att leverera utfallet i statens budget månatligen till regeringen är särskilt prioriterad i händelse av kris. Under 2025 utvecklade ESV därför sina instruktioner till myndigheterna på esv.se.⁴⁴ Där framgår hur myndigheterna ska rapportera sitt månatliga utfall till statsredovisningen i händelse av en kris där Statsredovisningssystemet i Hermes eller myndighetens egna system inte är tillgängliga. Informationen togs även upp som en särskild fokusfråga på konferensen Stora redovisningsdagen, och under ett digitalt seminarium med över 200 deltagare.

Under hösten deltog ESV i en särskild övning som genomfördes av Försvarets forskningsinstitut (FOI), där syftet var att öva Försvarmaktens beredskap för rapportering av ekonomisk information till bl.a. ESV:s statsredovisning. Övningen gav samtidigt ESV input till olika förbättringsområden för hur vi kan säkerställa den ekonomiska utfallsrapporteringen i händelse av kris.

2.4.2 Underlag till regeringens skrivelse Årsredovisning för staten

ESV:s båda årliga rapporter Utfallet för statens budget och Statens resultat, balansräkning och finansieringsanalys m.m. utgör underlag till regeringens publikation Årsredovisning för staten⁴⁵. ESV lämnar även ett kompletterande underlag till regeringen om resultatet för statens hel- och delägda företag.

⁴⁴ Statskontoret, *Inrapportering av månadsutfall till statsredovisningen i händelse av kris*, <https://www.statskontoret.se/kunskapsstod-och-regler/rapportering/ekonomiskt-utfall/inrapportering-i-handelse-av-kris/>. Uppdaterad 1 januari 2026. Hämtad 3 februari 2026. Vid årsskiftet bytte Ekonomistyrningsverket namn till Statskontoret. Numera använder myndigheten domänen statskontoret.se, där informationen finns publicerad.

⁴⁵ Skr 2024/25:101 Finansdepartementet, *Årsredovisning för staten 2024*

Riksrevisionen reviderade underlagen för 2024 i samband med att de överlämnades till regeringen i mars 2025. Liksom flertalet tidigare år meddelade Riksrevisionen att inga punkter fanns att ta upp på den s.k. fellistan för skrivelsen Årsredovisning för staten 2024.

2.4.3 Sveriges officiella statistik hos ESV

ESV är ansvarig för att lämna officiell statistik till SCB, tillsammans med ett trettiotal andra statliga myndigheter. All officiell statistik ska bära texten Sveriges officiella statistik och/eller märkas med en särskild symbol.



Märkningen betyder att informationen är objektiv, dokumenterad och kvalitetsdeklarerad. ESV publicerade under 2025 rapporten Tidsserier, statens budget m.m. 2024⁴⁶ samt Årsutfall för statens budget och Realekonomisk fördelning av anslagen i statens budget. De tre statistikområdena, som faller inom ämnesområdet Offentlig ekonomi, har publicerats som öppna data på esv.se⁴⁷ och kan laddas ner som Excel- eller CSV-filer.

2.4.4 Underlag om investeringar för forskning och utveckling

ESV lämnade under året underlag till regeringen för de investeringar för forskning och utveckling (FoU) som staten ansvarar för, och som motsvarar nationalräkenskapernas definition av FoU, avseende utfallet 2024.⁴⁸ ESV redovisar belopp och finansiering både i form av anslag och i form av externa medel.

2.4.5 Informationsinsamling och utfallsredovisning för RRF

Fram till och med 2025 har de flesta åtgärder som Sverige ansvarar för inom EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF) genomförts. Endast en av de tio myndigheterna som ansvarar för åtgärderna har mål som sträcker sig in i 2026.

Under 2025 har ESV inhämtat och sammanställt information från berörda myndigheter. ESV:s informationsinsamling har innefattat myndigheternas rapportering av mål och delmål samt de EU-gemensamma indikatorerna för perioden 2021 t.o.m. halvår 1 2025, samt myndigheternas förvaltningsförklaringar för den rapporterade perioden.

Utöver dessa uppgifter har ESV samlat in myndigheternas sammanställningar av klimatutgifter för de åtgärder som har taggats med klimatinnehåll i den svenska

⁴⁶ ESV 2025:18 *Tidsserier, statens budget m.m. 2024*.

⁴⁷ Statskontoret, *Statskontorets öppna data*, <https://www.statskontoret.se/analys-och-statistik/oppna-data/>. Uppdaterad 1 januari 2026. Hämtad 3 februari 2026. Vid årsskiftet bytte Ekonomistyrningsverket namn till Statskontoret. Numera använder myndigheten domänen statskontoret.se, där öppna data finns publicerade.

⁴⁸ Ekonomistyrningsverket (2025), *FoU i staten 2024*. Dnr 2025-01394.

återhämtningsplanen, kompletteringar för de olika rapporteringarna och underlag för Sveriges betalningsansökan.

Utifrån den insamlade resultatinformationen har ESV sammanställt fyra rapporter⁴⁹ till regeringen. ESV har därutöver sammanställt två redogörelser⁵⁰ för uppdateringen av sammanställningen över Sveriges 100 största slutmottagare av RRF-medel.

ESV har också ett informationsuppdrag kopplat till RRF. Under året gav vi myndigheterna möjlighet att ställa frågor inför rapporteringsomgångarna genom att erbjuda enskilda visningarna av inrapporteringssystemet. ESV har även publicerat ytterligare en instruktionsfilm⁵¹ för RRF-rapporteringen i Hermes.

2.5 Lokalförsörjning

ESV ska samla in, tillhandahålla och följa upp uppgifter om den statliga lokalförsörjningen samt lämna yttranden om sådana hyresavtal som kräver regeringens medgivande. Därutöver ska ESV varje år lämna ett underlag till regeringen inför prisomräkningen av lokalkostnadsdelen i anslagen.

För att myndigheterna ska kunna skriva hyresavtal med en löptid längre än sex år (tio år inom universitets- och högskoleområdet) krävs regeringens godkännande av hyrestiden. I vissa fall krävs även regeringens medgivande till den ekonomiska förpliktelsen.

Under 2025 lämnade ESV 36 yttranden över hyresavtal som kräver regeringens medgivande. Det är något fler än de senaste åren. Som en följd av Kriminalvårdens expansion står de för en stor andel av hyresavtalen. Som jämförelse kan nämnas att ESV lämnade 19 yttranden 2021, varav fyra var till Kriminalvården.

Tabell 4. Antal yttranden över hyresavtal som ESV har lämnat

Myndighet	2025	2024	2023
Polismyndigheten	5	1	5
Kriminalvården	23	27	15
Universitet och högskolor	2	0	3
Övriga myndigheter	6	3	5
Alla myndigheter	36	31	28

Under 2025 uppdaterades ESV:s databas med statliga myndigheters hyresavtal med 825 nya hyresavtal, vilket är 25 procent fler än förra året.

⁴⁹ Publikationsnummer för de fyra rapporterna med resultatinformation för RRF: ESV 2025:1, ESV 2025:12, ESV 2025:22, och ESV 2025:27.

⁵⁰ Ekonomistyrningsverket (2025), *Redogörelse 100 slutmottagare RRF april 2025*, Dnr 2025-00786-1 och *Redogörelse 100 slutmottagare RRF september 2025*, Dnr 2025-02219-1.

⁵¹ Statskontoret, *Rapportera överlappning mellan RRF och annan EU-finansiering*, <https://www.statskontoret.se/kunskapsstod-och-regler/rapportering/rrf/overlappning-rrf/>. Uppdaterad 18 december 2025. Hämtad 3 februari 2026. Vid årsskiftet bytte Ekonomistyrningsverket namn till Statskontoret. Numera använder myndigheten domänen statskontoret.se, där filmen finns publicerade.

Tabell 5. Antal nya hyresavtal som har inkommit till ESV

Myndighet	2025	2024	2023
Polismyndigheten	188	168	140
Kriminalvården	101	60	65
Universitet och högskolor	123	80	88
Övriga myndigheter	413	350	371
Alla myndigheter	825	658	664

2.6 Analys av resultat och bedömning

I detta avsnitt bedömer ESV resultatet för målområdets olika verksamhetsområden.

2.6.1 Analys och bedömning av Hantering av EU-medel

ESV:s EU-revision ska bidra till att EU-medel hanteras effektivt och korrekt i Sverige. För att bedöma om verksamheten bidrar till detta utgår ESV från EU-kommissionens och Europeiska revisionsrättens bedömning av kvaliteten i vårt arbete. ESV gör också en bedömning av om de ansvariga myndigheterna har genomfört sin förvaltning på ett korrekt sätt. Dessutom gör vi en egen bedömning av ESV:s utveckling av verksamheten under året.

Efter en sammanvägning av de olika bedömningarna anser ESV att verksamheten inte har uppnått tillräckligt god kvalitet. ESV har därmed inte i alla delar bidragit med beslutsunderlag av hög kvalitet till regeringen och EU-kommissionen inom detta verksamhetsområde.

EU-kommissionen anser att det finns flera förbättringsområden

EU-kommissionen har under året genomfört sex granskningar av ESV:s revisionsarbete. En av granskningarna har avslutats och ESV har tagit emot en slutlig rapport⁵². Under året har även Europeiska revisionsrätten genomfört och slutfört två granskningar som berört vårt arbete.⁵³ Granskningarna avser ESV:s arbete fr.o.m. 2022 t.o.m. 2024.

I de avslutade revisionerna framför kommissionen och Europeiska revisionsrätten att ESV bör utöka sitt revisionsarbete genom att dels fördjupa granskningarna av intressekonflikter och dubbelfinansiering, dels genomföra fler och mer fördjupade systemrevisioner. De framför även att ESV bör förbättra sin dokumentation av arbetet, bl.a. avseende vår verifiering av att kriterierna för målgruppen är uppfyllda, och att våra checklistor bör kompletteras.

⁵² Ekonomistyrningsverket (2025), *Europeiska Kommissionens granskning av Interregprogrammet Aurora*. Dnr 2024-02652.

⁵³ Ekonomistyrningsverket (2025), *Europeiska revisionsrätten (ECA) granskning av ERUF9 period 2014–2020 år 2024*. Dnr 2024-01856. Ekonomistyrningsverket (2025), *Revisionsrättens revision inför revisionsförklaringen för budgetåret 2024 gällande Asyl-, migrations- och integrationsfonden (AMIF)*. Dnr 2024-01664.

ESV har ännu inte mottagit någon slutrapport för de övriga revisionerna som kommissionen genomfört. Men kommissionen har informellt framfört att det finns flera förbättringsområden av mer allvarlig art inom arbetet med jordbruksfonderna. Det handlar bl.a. om att revisionerna utförs på en alltför begränsad del av förvaltningen, samt att revisionerna dessutom delvis är alltför översiktliga och bör både breddas och fördjupas.

EU-kommissionen anser i sin slutliga rapport att de kan förlita sig på ESV:s arbete, men att vissa förbättringar behövs. ESV har genomfört förbättringar av revisionsarbetet under 2025, utifrån kommissionens iakttagelser. Kommissionen har också under året accepterat och godkänt alla ESV:s årliga rapporter och uttalanden för de fonder och program där EU-kommissionen fastställt sin bedömning. Samtidigt kan ytterligare brister framträda när vi mottar de slutliga rapporterna för de övriga revisionerna.

Förvaltningssystemen i Sverige fungerar till övervägande del

De finansiella felen i redovisningen för huvuddelen av de svenska programmen understiger 2 procent. ESV har bedömt att förvaltningssystemen till övervägande del fungerar i enlighet med de krav som ställs, och att förvaltningen i Sverige därmed fungerar och har kunnat förhindra väsentliga fel.

Utvecklingsarbetet har genererat nytta

ESV:s utvecklingsarbete har fortsatt under året. Utvecklingen omfattar ett integrerat verksamhetsstöd och nya revisionsmetoder i form av dataanalyser. Vår metod att med dataanalys granska en fullständig population inom jordbruksfonderna i stället för att använda stickprov accepterades av EU-kommissionen. Nya arbetssätt med hjälp av dataanalyser utvecklas och genomförs löpande.

ESV bedömer att utvecklingsarbetet har genererat interna nyttor genom att förkorta den tid vi lägger på vissa granskningsmoment, och att arbetet bidragit till ökad kvalitet i myndighetens processer.

2.6.2 Analys och bedömning av prognoser

ESV publicerade sina prognoser som planerat vid fyra tillfällen under året. En del av prognosarbetet innebär att lämna underlag till både Finansdepartementet och Konjunkturinstitutet (KI).

För 2025 finns det ännu inte något utfall att utvärdera prognoserna mot. Men mot bakgrund av tidigare års prognosjämförelser bedömer ESV att även årets prognoser sammantaget har gett regeringen beslutsunderlag av hög kvalitet. Det är enbart ESV som gör lika detaljerade prognoser på statsbudgeten som regeringen.

ESV:s prognosuppföljning för 2024

ESV:s prognosuppföljning för 2024⁵⁴ visade att de flesta prognosmakare, inklusive ESV och regeringen, inledningsvis överskattade BNP-tillväxten för 2024. Från våren 2024 låg ESV:s prognos, liksom regeringens, väl i linje med utfallet.

Samtliga prognosmakare som gjorde prognoser för den offentliga sektorns finansiella sparande överskattade inledningsvis sparandets utfall för 2024. Det förklaras delvis av att tillkommande beslut under året höjde utgifterna, bl.a. kapitaltillskottet till Riksbanken. En högre inflation än väntat bidrog också till högre utgifter. ESV:s och regeringens prognoser var snarlika vid samtliga prognostillfällen.

KI:s utvärdering av prognoser avseende 2024

KI:s årliga utvärdering av prognoserna från flera olika prognosmakare ger värdefull information om hur tillförlitliga ESV:s prognoser är jämfört med andras. I rapporten från april 2025 utvärderades och jämfördes prognoser avseende 2024.⁵⁵ KI:s rapport visar att ESV:s prognosfel för 2024 var mindre än genomsnittet för andra svenska prognosmakares för BNP och för det finansiella sparandet i offentlig sektor.⁵⁶ För BNP-tillväxten hade både KI och regeringen mindre prognosfel än ESV, medan ESV hade ett mindre prognosfel för det finansiella sparandet. ESV hade större prognosfel för både sysselsättningen och arbetslösheten än genomsnittet av prognosmakarna. Det kan härledas till att ESV inledningsvis hade en mer optimistisk bedömning av utvecklingen på arbetsmarknaden, och reviderade sin prognos lite för sent.

ESV har utvecklat prognoserna med stöd av AI

Under året har prognosarbetet och prognosmetoderna utvecklats med utökad användning av AI. Detta för att ytterligare effektivisera arbetet med prognoserna och leverera beslutsunderlag av hög kvalitet. Dataflöden har automatiserats mellan olika system och användningen av AI-tjänster i arbetet med programmering har utökats.

2.6.3 Analys och bedömning av Rapporter till regeringen

ESV har under året levererat ett flertal rapporter till regeringen. Rapporterna har varit inriktade på både myndighetsövergripande ämnen och mer specifika styrningsfrågor. ESV bedömer att rapporterna har hållit hög kvalitet och bidragit till utvecklingen av den ekonomiska styrningen. Dessutom bedömer ESV att vi, tillsammans med berörda myndigheter, har bidragit med uppdaterad och delvis ny kunskap om omfattningen av de felaktiga utbetalningarna från välfärdssystemen.

De uppdrag som ESV har avrapporterat i form av en rapport har utgått från såväl instruktionsenliga uppgifter och beställningar i regleringsbrevet eller särskilda regeringsbeslut. Därutöver har ESV i enlighet med förordningen (2021:663) om

⁵⁴ ESV 2025:16, *Prognosuppföljning 2024*.

⁵⁵ Konjunkturinstitutet (2025), *Utvärdering av makroekonomiska prognoser*, Specialstudie 114.

⁵⁶ Här avses rotmedelkvadratfelet, se tabell 8 i Konjunkturinstitutet (2025), *Utvärdering av makroekonomiska prognoser*, Specialstudie 114.

arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen lämnat flera redovisningar till regeringen.

Vissa tidigare rapporter har lett till nya uppdrag

Vissa av ESV:s tidigare rapporter har lett till regeringsbeslut om fördjupade analyser och nya uppdrag till ESV. Ett exempel är rapporten om att utveckla avgiftstabellerna i myndigheternas regleringsbrev⁵⁷. Utgångspunkten till detta uppdrag finns i den större översyn som ESV lämnade i slutet av 2020 om utvecklad styrning och uppföljning av avgiftsbelagd verksamhet. Som en ytterligare fortsättning på detta arbete har ESV i regleringsbrevet för 2025 fått i uppdrag att se över hela avgiftsförordningen. Ett arbete som kommer pågå även under 2026.

2.6.4 Analys och bedömning av Utfallsinformation och statsredovisning

ESV har instruktionsenligt under 2025 månatligen och årsvis samlat in, analyserat och rapporterat utfallsinformation från statsredovisningen till regeringen. ESV bedömer att det har lett till att både regeringen och andra instanser har fått beslutsunderlag av hög kvalitet.

Riksrevisionens uttalande styrker kvaliteten i underlagen

Riksrevisionen har under året både genomfört en it-revision av verksamhetskritiska system kopplat till statsredovisningen och en revision av skrivelsen Årsredovisning för staten 2024. Riksrevisionens båda uttalanden visade på att ESV:s verksamhet och underlag har hållit hög kvalitet under 2025, liksom de senaste åren.

ESV har utvecklat produktionen av underlagen

ESV har under 2025 fortsatt att utveckla myndighetens processer för att samla in och rapportera utfallsinformation för att effektivt kunna leverera beslutsunderlag av hög kvalitet. Detta genom att automatisera och effektivisera olika moment i produktionen av rapporterna Utfallet för statens budget, Statens resultaträkning, balansräkning, finansieringsanalys m.m, och Utfallet för statens finansiella sparande.

Utvecklingsarbete har även pågått för arbetet med att samla in utfallsinformation inom ramen för RRF, för att kunna leverera den information som EU-kommissionen efterfrågar.

2.6.5 Analys och bedömning av Lokalförsörjning

ESV har levererat yttranden på de hyresavtal som inkommit. Liksom under 2024 var det förhållandevis många begäranden om yttranden. Underlag till prisomräkningen av lokalkostnadsdelen i anslagsbaserna levererades enligt plan. En rapport om den statliga lokalförsörjningen 2016–2023 publicerades i april 2025.⁵⁸ ESV bedömer att vi därmed har levererat de beslutsunderlag som förväntas av myndigheten.

⁵⁷ ESV 2025:14, *Utveckling av avgiftstabellerna i myndigheternas regleringsbrev.*

⁵⁸ ESV 2025:11, *Statliga myndigheters lokaler i Sverige 2016–2023.*

3 Stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrning

En annan av ESV:s huvuduppgifter är att se till att det finns stabila och ändamålsenliga strukturer och systemstöd för styrningen av statsförvaltningen. Det gör vi genom att utveckla och leverera funktioner för planering, budgetering, övrig styrning samt rapportering och uppföljning för statsförvaltningen som helhet. Den struktur ESV ansvarar för innefattar också de regler som ska gälla för systemen.

Målet Stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrning är underindelad i följande verksamhetsområden:

- Regelförvaltning
- Hermes.

I detta kapitel redovisar vi resultaten för de två verksamhetsområdena. Kapitlet avslutas med en samlad analys och bedömning av resultaten.

Tabell 6. Kostnader för Stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrning (tkr)

Verksamhetsområde	2025	2024	2023
Regelförvaltning	8 046	6 627	7 418
Hermes	44 073	55 243	54 078
Summa	52 119	61 871	61 497

Kostnaderna för målområdet har minskat med 9,8 miljoner kronor (16 procent) jämfört med föregående år. Inom målområdet har kostnaderna för verksamhetsområdet Regelförvaltning ökat något jämfört med föregående år, eftersom arbetet med att utveckla den ekonomiska styrningen och redovisningen ökade.

De resultatpåverkande kostnaderna för verksamhetsområdet Hermes har däremot minskat jämfört med föregående år. Det beror främst på att det blev fler lånefinansierade utvecklingstimmar inom Regeringskansliets Statsbudgetstöd (RK SBS) och färre utvecklingstimmar inom Hermes Statsredovisning (SRS), till förmån för utveckling inom andra system. Dessutom minskade arbetet med driften av Hermes. Dels som en följd av att myndigheten behövde prioritera arbetet med att inordna Statskontorets uppgifter i ESV. Dels för att tiden för rådgivning minskade som en följd av att vi införde en ny rådgivningsmodell (se avsnitt 3.2.2).

3.1 Regelförvaltning

ESV har under året beslutat om tre ändringsföreskrifter inom ramen för den årliga översynen av myndighetens föreskrifter. I de bestämmelser som ändrades har även namnet Ekonomistyrningsverket bytts ut till Statskontoret.

3.2 Hermes

Hermes är ett integrerat informationssystem för staten och består av Regeringskansliets Statsbudgetstöd (RK SBS) och Hermes Statsredovisning (SRS). De två delarna har gemensamma stödfunktioner med behörighetsadministration.

ESV förvaltar och utvecklar SRS, och är teknisk systemleverantör åt Regeringskansliet för RK SBS. Regeringskansliet och ESV har en gemensam överenskommelse som tydliggör kraven på drift, rådgivning, förvaltning och utveckling.⁵⁹

ESV ska årligen till Regeringskansliet redovisa en arbetsplan för de närmaste två åren när det gäller verksamhetsstödet för den statliga budgetprocessen.⁶⁰ För att ha gemensamma förväntningar på arbetet har Regeringskansliet och ESV en överenskommelse om drift, användarstöd, förvaltning och utveckling samt säkerhet.⁶¹

Hermes har ca 1 500 användare, varav 500 arbetar inom Regeringskansliet och övriga på myndigheter.

3.2.1 Drift av Hermes för ett stabilt och tillgängligt systemstöd

ESV utvecklar kontinuerligt Hermes produktionsmiljö för att säkerställa att systemet är stabilt och har hög tillgänglighet i enlighet med överenskommelsen med Regeringskansliet. Hermes har varit tillgängligt 100 procent av öppetiden för användarna under 2025.

Arbetet med driften har starkt påverkats av förberedelserna för att inordna Statskontorets verksamhet i ESV den 1 januari 2026 (se avsnitt 2.3.9). ESV flyttade dessutom till nya lokaler under året, och i samband med det utvecklades it-miljön på myndighetens gamla adress och uppfördes på den nya.

Utöver detta har ESV införskaffat en ny lagringsplattform (s.k. SAN). ESV genomför även kontinuerliga säkerhetsuppdateringar och uppgraderingar av it-plattformen.

⁵⁹ 15 § förordningen (2016:1023) med instruktion för Ekonomistyrningsverket.

⁶⁰ Ekonomistyrningsverket (2023), *Arbetsplan Regeringskansliets statsbudgetstöd (RK SBS) 2025–2026*. Dnr 2024-02379-1.

⁶¹ Ekonomistyrningsverket (2023), *Överenskommelse ESV - Regeringskansliet Statsbudgetstöd 2023*. Dnr 2023-00015-3.

3.2.2 Användarstöd till Hermes användarna och ny rådgivningsmodell

För att stödja Hermes användarna på myndigheterna och Regeringskansliet tillhandahåller ESV användarstöd i form av rådgivning, användarguider och utbildningar. Rådgivningstjänsten erbjuds både genom vår webbaserade rådgivning Fråga ESV och som telefonrådgivning.

ESV har under året infört en rådgivningsmodell som matchar servicenivå och resurser med beställarnas efterfrågan, samtidigt som den ger effektiva och hållbara arbetsformer. Modellen innebär i praktiken att fler ärenden styrs via webbtjänsten och att telefonrådgivningens öppettider är koncentrerade till extra viktiga tidpunkter för användarna.

3.2.3 Förvaltning och utveckling av flera nya funktioner i Hermes

ESV arbetar kontinuerligt med att upprätthålla funktionalitet, tillgänglighet, datariktighet och prestanda i Hermes.

Under året har 16 400 förvaltnings- och utvecklingstimmar levererats för RK SBS. Det är i linje med förväntningarna inför året. Timmarna fördelade sig på 64 procent utveckling och resterande del förvaltning. Förvaltningsandelen är något högre än tidigare år. Det beror delvis på förändringar till följd av namnbytet från Ekonomistyrningsverket till Statskontoret, men även på ökade säkerhetskrav.

ESV har utvecklat flera nya funktioner

Inom RK SBS har ESV utvecklat och driftsatt ett nytt systemstöd för Regeringskansliets arbete med sammanställning av statsbudgetens totala inkomster och utgifter, som bättre stödjer nuvarande arbetsprocess. Dessutom har vi gjort om och utökat antalet tillhörande rapporter för att effektivisera framtagandet av tabeller till budgetpropositionen.

Inom SRS har ESV utvecklat ny funktionalitet där myndighetsanvändarna kan välja förvalda kommentarer till motpartsavstämningen, ett gränssnitt där systemadministratören kan skapa och hantera kommentarstyperna i systemet, samt en administratörsrapport för uttag av data baserat på dessa kommentarstyper. De nya funktionerna effektiviserar myndigheternas arbete med årsredovisningen, eftersom det förenklar motpartsavstämningarna. Det underlättar i sin tur ESV:s arbete med att ta fram underlagen för årsredovisning för staten.

ESV har också upprättat nya rapporter i systemet för att hantera rapporteringen av anslag och inkomstitlar i händelse av kris. Syftet med rapporterna är att statsförvaltningen ska fungera även om myndigheterna inte har tillgång till Hermes.

3.3 Analys av resultat och bedömning

ESV har under året förtydligat och förenklat delar av regelverket som myndigheten förvaltar. Uppföljningen av Hermes visar också på att systemet är ett effektivt verksamhetsstöd. Sammantaget bedömer ESV att årets arbete har bidragit till målet om en stabil och ändamålsenlig struktur för ekonomistyrning.

3.3.1 Regelförenklingar har avlastat myndigheterna

ESV:s uppföljning och utvärdering av det regelverk som myndigheten förvaltar har bidragit till att både förenkla och tydliggöra krav på myndigheterna. ESV har även tagit bort vissa krav på administrativa åtgärder, som bidragit till att avlasta myndigheterna. ESV bedömer att årets arbete har bidragit till verksamhetsmålet.

3.3.2 Hermes är ett effektivt verksamhetsstöd

Bedömningen av Hermes utgår främst från mål och mätetal i den gemensamma överenskommelsen med Regeringskansliet. Sammantaget bedömer ESV att Hermessystemet är ett stabilt, tillgängligt, effektivt och ändamålsenligt verksamhetsstöd för den statliga budgetprocessen.

Regeringskansliet har varit nöjd som kund i de återkommande mätningarna under året.⁶² Ett av mätetalen avser prestandan och mer specifikt svarstiden för sidvisningar. Under en månad nådde inte Hermes prestanda upp till svarstidskravet. Avvikelsen mot den överenskomna nivån var mindre än 1 procentenhet, och ESV tog inte emot några felanmälningar från verksamheten innan avvikelsen åtgärdades. ESV bedömer därmed att avvikelsen hade låg påverkan på möjligheten att använda systemet. I övrigt har överenskommelsen uppfyllts under året.

Utvärderingen av den förändrade rådgivningsmodellen visade att ESV upprätthöll överenskommelsen och att användarna var lika nöjda som tidigare, trots att ESV lagt mindre resurser på rådgivningen.

Utvecklingen av funktionaliteten i Hermes har fortgått under 2025 och bidragit till att Regeringskansliet får bättre underlag från ESV. Dessutom leder utvecklingen till att förbättra den digitala infrastrukturen där myndigheterna rapporterar in sina uppgifter. Därmed ökar effektiviteten hos övriga statliga myndigheter.

⁶² Ekonomistyrningsverket (2025), *Enkäter 2025*. Dnr 2025-00049-2.

4 Behovsanpassat stöd

För att styrningen av statsförvaltningen ska fungera väl behöver myndigheterna få råd och stöd i att använda och följa strukturen och reglerna för den ekonomiska styrningen utifrån sina egna förutsättningar. ESV bidrar till detta genom att tillhandahålla en kunskapsplattform som alla kan ta del av. Vi ger också rådgivning och genomför riktade insatser i form av exempelvis utbildningar och nätverksträffar.

Målet Behovsanpassat stöd består 2025 av verksamhetsområdena Stöd till myndigheter och Uppdrag till myndigheter (uppdragsutbildningar) vars resultat redovisas samlat i detta kapitel under rubriken Stöd till myndigheter. Kapitlet avslutas med en samlad analys och bedömning av resultaten.

Tabell 7. Kostnader för Behovsanpassat stöd (tkr)

Verksamhetsområde	2025	2024	2023
Stöd till myndigheter	26 767	25 953	25 924
Uppdrag till myndigheter	2 322	1 593	971
Internationell verksamhet	0	260	2 193
Summa	29 089	27 807	29 089

Kostnaderna för målområdet är något högre än föregående år. De har ökat med 1,3 miljoner kronor (5 procent). Ökningen hänförs till flera olika delar av den stödjande verksamheten. ESV har bl.a. genomfört fler utbildningar för myndighetschefer och utvecklat nya webbplatser för Statskontoret som ska lanseras under 2026. Dessutom har ESV haft ett uppdrag att stödja Folkhälsomyndigheten om sociala utfallskontrakt och utökat stödet för konsekvensutredningar.

Inom verksamhetsområdet Internationell verksamhet har ESV inte haft någon verksamhet under 2025.

4.1 Stöd till myndigheter

Kärnan i ESV:s stöd till myndigheterna är webbplatsen ESV Forum (som i december bytte namn till Forum för ekonomisk styrning). Därutöver erbjuder ESV ett antal utbildningar, informationsmöten och andra sammankomster samt rådgivning inom våra verksamhetsområden. Under 2025 tillhandahöll ESV även stöd till myndigheterna på esv.se (som i december bytte domän till statskontoret.se). Stödet på esv.se var framför allt inriktat på rapporteringen till statsredovisningen.

Utöver nyheter på esv.se och ESV Forum använde vi nyhetsbrevet ESV-nytt och LinkedIn för att sprida information under 2025. ESV-nytt skickades ut 11 gånger.

Antalet prenumeranter på ESV-nytt minskade från 3 035 till 3 001 under året. Antalet följare på LinkedIn ökade däremot från 6 474 i januari till 6 746 i december 2025.

4.1.1 Utveckling av ESV Forum för ännu bättre stöd till myndigheterna

Under 2025 har ESV genomfört flera utvecklings- och förvaltningsinsatser för ESV Forum. Förutom den årliga genomgången av allt innehåll på webbplatsen så är det här de mest framträdande insatserna:

- Fem gamla handledningar i pdf-format avpublicerades och ersattes av 35 nya webbsidor om anläggningstillgångar.
- Det nya området *Sammanslagning av myndigheter* publicerades, med en sammanställning över vilka åtgärder som kan bli aktuella för den mottagande och upphörande myndigheten vid en sammanslagning.
- Det nya området *Budgetunderlaget* publicerades, med stöd om innehållet i budgetunderlaget och om att föreslå höjda anslag.
- Ny information publicerades om olika perspektiv att beakta när man gör konsekvensutredningar.

4.1.2 Stöd för konsekvensutredningar samlades i Konsekvenshjälp

ESV har utvecklat och genomfört två utbildningar för förvaltningsmyndigheter om konsekvensutredningar, tillsammans med Tillväxtverket och Naturvårdsverket. ESV har även medverkat i Regeringskansliets utbildningar för kommittéer.

ESV har tagit fram ett ramverk för vägledning för konsekvensutredningar i samarbete med ett 20-tal myndigheter, i enlighet med regeringens uppdrag⁶³. Ramverket har integrerats i stödet på ESV Forum⁶⁴ och i den på webben tillgängliga AI-assistenten *Konsekvenshjälp*⁶⁵, som ESV lanserade i september.

Konsekvenshjälp är tänkt att kunna svara på många typer av frågor relaterade till konsekvensutredningsarbetet, som stöd för att exempelvis planera arbetet eller utforma konsekvensutredningens struktur och innehåll. Tjänsten kan även resonera kring förslag på lämpliga åtgärder och vilka konsekvenser som åtgärderna skulle kunna få, samt ge förslag på lämpliga aktörer som kan påverkas. ESV har utvecklat Konsekvenshjälp i dialog med användare, via såväl enkäter som öppna seminarier och dialogtillfällen.

⁶³ Regeringsbeslut Fi2024/01483, Finansdepartementet, *Uppdrag till Ekonomistyrningsverket att ta fram ett ramverk för vägledning för konsekvensutredningar och erbjuda handledning*.2024-06-27.

⁶⁴ Forum för ekonomisk styrning, *Beakta olika relevanta perspektiv i konsekvensutredningen*, <https://forum.statskontoret.se/konsekvensutredning/beakta-perspektiv/>. Hämtad 4 februari 2026. Vid årsskiftet bytte ESV Forum namn till Forum för ekonomisk styrning och domän från forum.esv.se till forum.statskontoret.se.

⁶⁵ Statskontoret, *Konsekvenshjälp*, <https://datalabb.esv.se/konsekvenshjalpen.html>. Hämtad 4 februari 2026. Tjänsten är en prototyp som utvärderas med en enkät under januari 2026.

I syfte att vara transparenta med ESV:s AI-utveckling och för att bidra till lärandet i statsförvaltningen finns Konsekvenshjälpen utförligt beskriven i en rapport⁶⁶.

ESV har under 2025 också erbjudit nyligen tillkallade kommittéer riktad handledning i konsekvensutredningar vid två träffar, i enlighet med regeringens uppdrag⁶⁷. Uppdraget delredovisas i april 2026.

4.1.3 Utbildningar och seminarier inom flera olika områden

Totalt hade ESV 289 deltagare på våra öppna utbildningar under 2025. Motsvarande siffra var 291 för 2024 och 268 för 2023. Vi genomförde den nya utbildningen Att arbeta med konsekvensutredningar vid två tillfällen. Däremot anordnande vi inte det återkommande halvdagsseminariet Controllerdagen.

ESV genomförde 13 uppdragsutbildningar för fyra olika myndigheter under året. Det är lika många som under 2024. Sju av dem var utbildningen ”Ny myndighetschef,” som beställs av Regeringskansliet för nya generaldirektörer.

Våra öppna utbildningar utvärderas genom en enkät till deltagarna. Av de deltagare som har besvarat utvärderingarna under 2025 gav 91 procent utbildningarna betyget 4 eller 5 på en femgradig skala. Det kan jämföras med 86 procent under 2024.

Stort intresse för Stora redovisningsdagen och digitala seminarier

Intresset för ESV:s konferens Stora redovisningsdagen var fortsatt stort. Årets konferens anordnades i november med temat redovisning och rapportering i händelse av beredskap och kris. Deltagarna kunde även i år välja att delta på plats eller digitalt. Totalt anmälde sig 384 personer till konferensen, varav 274 för att delta på plats och 110 för att följa dagen digitalt. Motsvarande siffror för 2024 var 250 respektive 104 personer, dvs. totalt 354 deltagare.

Deltagarna fick i slutet av Stora redovisningsdagen via sina mobiler svara på frågan: Hur givande var dagen som helhet? De som svarade gav i genomsnitt dagen betyget 4,2 på en femgradig skala. En liknande fråga ställdes på konferensen 2024. Då gav 76 procent av de som svarade konferensen betyget 4 eller 5 på den femgradiga skalan. Eftersom verktygen och frågorna inte var identiska går de tyvärr inte att jämföra helt.

Det har även varit stort intresse för ESV:s avgiftsfria digitala seminarier, som tar upp aktuella ämnen inom våra verksamhetsområden. Vi genomförde 12 seminarier under 2025, att jämföra med 4 stycken under 2024.

⁶⁶ ESV 2025:26, *Konsekvenshjälpen - En AI-assistent för bättre konsekvensutredningar*.

⁶⁷ Regeringsbeslut Fi2024/01483.

Majoriteten av deltagarna var kvinnor

Av deltagarna på våra öppna utbildningar var 75 procent kvinnor och 23 procent män, medan 2 procent inte uppgav kön. För Stora redovisningsdagen var motsvarande siffror 78 procent kvinnor, 19 procent män och 3 procent som inte uppgav kön. ESV har inga jämförbara siffror för 2024. Under 2024 bytte ESV kursadministrativt verktyg och i samband med det förlorade vi information om deltagarnas könstillhörighet.

Från och med 2025 får inte ESV några uppgifter om hur många personer som deltar på våra digitala seminarier, eller hur könsfördelningen ser ut. Det beror på att deltagarna inte längre behöver anmäla sig till dessa seminarier. ESV publicerar i stället en länk till varje seminarium direkt på webben.

4.1.4 Nätverksträffar för olika målgrupper

ESV anordnar nätverksträffar med olika teman som anknyter till ESV:s verksamhetsområden. Under 2025 har vi samordnat tre nätverk.

Efter ett uppehåll 2024 hade *nätverket för bättre resultatredovisning* åter en sammankomst. Nätverksträffen var digital och samlade 120 deltagare. Sammankomsten 2023 var fysisk med 62 deltagare. Nätverksträffen 2022 var digital och lockade 69 deltagare.

Årets träff var till stor del inriktad på metodfrågor. Kronofogdemyndigheten och Pensionsmyndigheten visade hur det ser ut ”under huven” på deras resultatredovisningar. Skogsstyrelsen gick igenom hur de arbetar med verksamhetslogik och hur de väver in den metoden i sin resultatredovisning. Riksrevisionen redogjorde för hur de granskar myndigheternas resultatredovisningar. ESV lyfte slutligen fram hur resultatredovisningens data och trender kan användas i budgetunderlaget samt hur AI kan användas för att förbättra resultatredovisningen.

ESV:s *nätverk för intern styrning och kontroll* vänder sig till de s.k. internrevisionsmyndigheterna (75 myndigheter under 2025) och är ett stöd i att följa det regelverk som myndighetsgruppen ska tillämpa. ESV har under 2025 genomfört två digitala nätverksträffar där deltagarna har fått diskutera utifrån följande teman:

- Första året med obligatorisk redovisning av intern styrning och kontroll i årsredovisningen (maj).
- Integrera intern styrning och kontroll (november).

Med anledning av ändringen i myndighetsförordningen och högskoleförordningen genomförde ESV också ett digitalt seminarium i oktober om att förebygga korruption med intern styrning och kontroll. Målgruppen var alla myndigheter.

I oktober anordnade ESV en digital träff för *nätverket för statliga internrevisorer* om hur den statliga internrevisionen granskar myndigheters arbete mot korruption.

4.1.5 Metodstöd och samverkan i arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar

ESV ska samverka med andra berörda myndigheter och aktörer enligt förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen.

Under året har ESV stöttat med metodstöd och samordnat myndigheternas arbete med omfattningsstudier genom en särskild metodarbetsgrupp som inkluderar representanter från de berörda myndigheterna. Gruppen har tagit fram instruktioner och anvisningar för redovisningen av kommande omfattningsstudier.

ESV har även arrangerat återkommande samverkansmöten med kontaktpersoner från de i förordningen utpekade myndigheterna. På mötena har bl.a. ESV:s kommande rapporter diskuterats och myndigheterna har fått möjlighet att lämna synpunkter.

4.1.6 Stöd i arbetet med resultat och effekter i jämställdhetsintegreringen

ESV har samverkat med Jämställdhetsmyndigheten i deras stöd inom regeringens utvecklingsprogram för jämställdhetsintegrering i statliga myndigheter (JiM). ESV har medverkat i jämställdhetsmyndighetens erfarenhetsutbyten och kunskapshöjande aktiviteter med rådgivning och utbildning i jämställdhetsintegrering och jämställdhetsbudgetering inom ekonomisk styrning.

ESV har medverkat med följande teman:

- Att redovisa resultat (mars).
- Hur mäter vi resultat (maj).
- Välgrundade antaganden om effekter (juni).
- Frågor om jämställdhetsbudgetering och att redovisa resultat (oktober).⁶⁸

4.1.7 Stödet till myndigheter vid genomförandet av RRF har fortsatt

ESV har under året uppdaterat och tagit fram riktlinjer om Skydd av EU:s finansiella intressen på webbplatsen *ESV Forum*⁶⁹. Där har vi även reviderat och sammanställt information om goda exempel från genomförandemyndigheter på hur EU:s finansiella intressen kan skyddas.

⁶⁸ Ekonomistyrningsverket (2025), *Regeringsuppdrag - A2020/02041 Jämställdhetsintegrering*. Dnr 2025-00012.

⁶⁹ Statskontoret, *Skydd av EU:s finansiella intressen vid genomförandet av Sveriges återhämtningsplan för RRF*, <https://forum.statskontoret.se/styrning/skydd-av-eus-finansiella-intressen/>. Hämtad 5 februari 2026. Vid årsskiftet bytte ESV Forum namn till Forum för ekonomisk styrning och domän från forum.esv.se till forum.statskontoret.se.

ESV har även genomfört riktade informationsinsatser i form av digitala seminarier. Seminarierna har utgått från vad Rådet för skydd av EU:s finansiella intressen (SEFI-rådet) identifierat som relevant information om enskilda myndigheters erfarenheter, samt iakttagelser från ESV:s revision av genomförandemyndigheternas förvaltning och deras åtgärder med anledning av revisionens iakttagelser.

4.1.8 Rådgivning till myndigheter och stöd i andra myndigheters uppdrag

Via vår webbaserade rådgivning Fråga ESV har ESV under året besvarat 803 frågor (895 under 2024) från andra myndigheter. Utöver den löpande rådgivningen stöttar vi myndigheter på flera andra sätt, bl.a. genom att bidra inom våra kompetensområden i andra myndigheters regeringsuppdrag och genom medverkan i olika samverkansforum.

ESV har under 2025 samverkat med Trafikanalys i deras uppdrag att granska och följa upp Trafikverkets arbete med kostnadskontroll. ESV lämnade synpunkter på underlaget till Trafikanalys årliga rapportering, och har i övrigt löpande under året svarat på Trafikanalys frågor om det ekonomiadministrativa regelverket för staten.⁷⁰

ESV ger också stöd i regeringens uppdrag till Folkhälsomyndigheten och Vinnova att förbereda, utforma och implementera ett stöd för att stimulera användandet av innovativa utfallsfokuserade arbetssätt och investeringsmodeller, såsom sociala utfallskontrakt. Regeringen signalerar med uppdraget en långsiktig ambition att ställa om till ökat utfallsfokus inom offentlig sektor, vilket är av vikt för ESV att följa. ESV bidrar med expertis i frågor om styrning och regelverk, och för kunskap från uppdraget vidare inom staten till gagn för andra sektorer och samhällsutmaningar.⁷¹

4.2 Analys av resultat och bedömning

ESV bedömer att årets arbete med att ge behovsanpassat stöd till myndigheterna har varit framgångsrikt, och ESV har uppnått många av sina mål. Andras utvärderingar har också varit positiva. Kvaliteten på leveransen inom målområdet har varit hög, samtidigt som vi har lyckats anpassa oss till nya förutsättningar och ny teknik. Samarbetet och samverkan med andra myndigheter och aktörer har varit gott, och ESV har bidragit till lärandet i statsförvaltningen.

⁷⁰ Regeringsbeslut I2022/01644, I2021/01049, Infrastrukturdepartementet, *Uppdrag att genomföra en granskning och uppföljning av Trafikverkets arbete med kostnadskontroll i syfte att förbättra Trafikverkets rutiner och arbetssätt. 2022-08-25.*

⁷¹ Regeringsuppdrag S2024/01659 (delvis), Socialdepartementet, *Uppdrag till Folkhälsomyndigheten och Vinnova att förbereda, utforma och implementera ett långsiktigt nationellt stöd för att stimulera användandet av innovativa utfallsfokuserade arbetssätt och investeringsmodeller såsom sociala utfallskontrakt. 2024-09-26.*

4.2.1 Stärkt myndighetsstöd under året

Utvecklingen av ESV Forum med nya områden och vägledande texter har varit en viktig del av arbetet under 2025. Det har lett till ett ökat stöd till myndigheterna och har möjliggjort en bättre tillämpning av det ekonomiadministrativa regelverket.

Årets utbildningar och digitala seminarier har varit välbesökta, och intresset för Stora redovisningsdagen var stort. Deltagarnas betyg i utvärderingarna visar en positiv utveckling. Även nätverksträffarna har varit välbesökta och har gett möjlighet till diskussion och erfarenhetsutbyte mellan myndigheterna.

Stödet för konsekvensutredningar har utvecklats under året. ESV har genomfört uppskattade utbildningar och seminarier på området, och har även tagit fram ett ramverk för konsekvensutredningar i samarbete med andra myndigheter.

ESV:s stöd i arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar har fungerat väl med metodstöd och samordning av myndigheternas arbete.

5 Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en strategiskt viktig del i myndighetens utveckling på kort och lång sikt. För att ESV ska kunna fullgöra sitt uppdrag och nå sina mål krävs att myndigheten attraherar, rekryterar, behåller och utvecklar rätt kompetens. Eftersom ESV:s verksamhet är bred och omfattar många olika uppgifter ställs höga krav på hur kompetensförsörjningen planeras och genomförs. I detta kapitel beskriver vi årets arbete för att säkerställa en ändamålsenlig kompetensförsörjning.

5.1 Attrahera och rekrytera

ESV har under året arbetat med att fortsätta utvecklas som en attraktiv arbetsgivare, för att långsiktigt attrahera framtida medarbetare. Vi har också fortsatt att ta emot praktikanter från universitet och högskolor.

När ESV annonserar om lediga jobb får vi i de flesta fall ett tillfredsställande antal kvalificerade sökande och kan rekrytera medarbetare med efterfrågad kompetens. För vissa specialistkompetenser är konkurrensen på arbetsmarknaden högre, vilket medför vissa rekryteringssvårigheter. I ett par enstaka fall har rekryteringar avbrutits av detta skäl under året. I dessa fall har vi löst behovet av kompetens på kort sikt genom att upphandla konsulter.

5.1.1 Personalrörligheten har ökat

Totalt anställde ESV 7 medarbetare under året (6 kvinnor och 1 man), varav fem visstidsanställningar. Totalt avslutade 24 medarbetare sin anställning (14 kvinnor och 10 män). Sex av dem tillhörde enheten för korrekta utbetalningar, som överfördes till Utbetalningsmyndigheten vid årsskiftet. Av de anställningar som avslutades berodde 7 på pensionsavgångar.

Personalrörligheten⁷² under året uppgick till 16,3 procent. Det är en ökning jämfört med föregående år. Rörligheten var 8 procent under 2024 och 8,8 procent under 2023. Den stora skillnaden kan till vissa delar förklaras av verksamhetsövergången till Utbetalningsmyndigheten.

5.1.2 Verksamhetsövergången från Statskontoret påverkade

Vi har varit försiktiga med ersättningsrekryteringar när medarbetare har avslutat sin anställning under året. Detta med anledning av den planerade verksamhetsövergången för anställda vid Statskontoret. I sådana fall där vi kände till

⁷² Beräknas genom att dividera antalet avslutade anställningar med genomsnittligt antal anställda under året.

att det fanns motsvarande kompetens vid Statskontoret har vi inte genomfört någon ersättningsrekrytering.

Under hösten 2025 tog ESV fram en anpassad introduktionsutbildning för de medarbetare som omfattas av verksamhetsövergången från Statskontoret. Syftet var att underlätta övergången och välkomna medarbetarna till den nya myndigheten.

5.2 Behålla och utveckla kompetens

Alla chefer vid ESV följer årshjulet för samverkan. Det innebär att de regelbundet håller möten på enhets- och avdelningsnivå för att informera om och diskutera verksamheten och arbetsmiljön, rekryteringar och andra aktuella händelser. Årshjulet för samverkan omfattar även medarbetarsamtal som genomförs på hösten och lönerrevision med lönesättande samtal som genomförs på våren. Sammantaget ska dessa gemensamma möten och individuella samtal främja medarbetarnas och verksamhetens utveckling samt säkerställa en god arbetsmiljö.

ESV har fortsatt att stärka medarbetarnas kompetens inom AI under året. Intresset för AI har ökat inom myndigheten, och fler enheter än förra året testade olika verktyg för att utveckla effektiva arbetsmetoder med hjälp av AI. För att lära av varandra har vi också anordnat gemensamma workshoppar.

5.2.1 Statskontoret involverades i arbetet

En gång i månaden samlas alla chefer i ett chefsforum. Syftet är att stärka samarbetet mellan cheferna och utveckla det gemensamma ledarskapet. Förändringsledning har varit ett återkommande tema, och även cheferna från Statskontoret har då deltagit för att främja gemensamma synsätt inför sammanslagningen av de båda myndigheterna.

Under våren organiserades även en större workshop med temat förändringsledning, där medarbetare från de båda myndigheterna samlades för att diskutera olika aspekter med arbetet med att förbereda inordnandet av Statskontoret i ESV. I november anordnades också en avdelningsdag för den blivande avdelningen Effektiv förvaltning, där flest nya medarbetare skulle inplaceras vid verksamhetsövergången.

5.3 Arbetsmiljö

ESV har arbetat systematiskt med arbetsmiljön under året, genom bl.a. dialog mellan chefer och medarbetare och regelbundna temperaturmätningar. Vi kombinerar fokus på friskfaktorer med traditionellt arbetsmiljöarbete för att främja god hälsa bland medarbetarna.

5.3.1 Temperaturmätningarna hade hög svarsfrekvens och goda resultat

Temperaturmätningarna har genomförts vid två tillfällen: vår och höst. Mätningarna har haft hög svarsfrekvens, och visar fortsatt mycket goda resultat. Frågorna fick lika höga, eller marginellt högre, medelpoäng jämfört med 2024. Resultaten visar bl.a. på en arbetsmiljö där en hög andel av medarbetarna känner arbetsglädje, stolthet, balans mellan arbete och fritid, samt en stark känsla av stimulans i sitt arbete. Den öppna dialogen och tillgången till stöd från chefer och kollegor utmärker sig som en viktig styrka. Resultaten används som underlag för dialog mellan chefer och medarbetare inom ramen för samverkan.

5.3.2 Fortsatt fokus på lokaler under året

Under 2024 var lokalfrågorna i fokus på grund av flytten till nya lokaler i början av 2025. Men lokalfrågorna har fortsatt vara aktuella med anledning av verksamhetsövergången från Statskontoret. Dels har det pågått ett arbete med att planera för att myndigheten från och med 2026 kommer att bedriva verksamheten på två adresser. Dels beslutade myndighetsledningen om en omlokalisering av vissa medarbetare fr.o.m. 2026. Lokalerna har delvis anpassats för att det fortsatt ska vara en attraktiv kontorsmiljö för olika slags arbetsuppgifter och arbetssätt oavsett adress.

5.3.3 Sjukfrånvaron var fortsatt låg

Samarbetet med företagshälsovården har fortsatt under året. Medarbetare och chefer har haft tillgång till bl.a. stödsamtal, arbetslivsanpassad rehabilitering och vaccin mot säsongsinfluensa.

Sjukfrånvaron är totalt sett fortsatt låg med en marginell minskning jämfört med 2024. Sjukfrånvaron i åldersgruppen 30–49 år har ökat med nästan 1 procentenhet medan den har minskat i nästan lika hög grad i åldersgruppen över 50 år. Andelen långtidssjukfrånvaror av total sjukfrånvaro har ökat med nästan 3 procentenheter.

Tabell 8. Sjukfrånvaro i procent

Sjukfrånvaro totalt och per åldersgrupp och kön	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro	2,30 %	2,37 %	1,94 %
–29 år ¹	-	-	-
30–49 år	3,63 %	2,70 %	1,32 %
50 år–	1,55 %	2,26 %	2,53 %
Kvinnor	3,73 %	3,77 %	2,92 %
Män	0,34 %	0,48 %	0,44 %
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (60 dagar eller mer)	60,95 %	58,36 %	51,8 %

¹ Sjukfrånvaron särredovisas inte för denna grupp då uppgifterna kan härledas till enskilda individer.

5.4 Analys av resultat och bedömning

Myndighetens kompetensförsörjning under 2025 har fungerat relativt väl. Sammantaget bedömer ESV att arbetet med att attrahera och rekrytera nya medarbetare, behålla och utveckla befintlig kompetens och uppehålla en god arbetsmiljö har bidragit till att utveckla ESV till en mer attraktiv arbetsgivare.

Vi har i de flesta fall kunnat rekrytera efterfrågad kompetens, även om vi har haft vissa svårigheter att rekrytera specialistkompetenser. Att ta emot praktikanter från universitet och högskolor bidrar också till att stärka ESV:s arbetsgivarvarumärke.

5.4.1 Medarbetarna utvecklas och är nöjda

Alla chefer vid ESV har följt årshjulet för samverkan. Dessa gemensamma möten och individuella samtal har bidragit till att skapa en god arbetsmiljö och främja medarbetarnas utveckling. Intresset för AI har ökat inom myndigheten under året. Detta är ett positivt steg mot att öka vår effektivitet och kompetens inom området.

Medarbetarnas temperaturmätningar visar mycket goda resultat, vilket vi tolkar som att de är nöjda med ESV som arbetsgivare. Det tyder på att vårt arbete med att främja god hälsa och arbetsmiljö har gett positiva effekter och att medarbetarna upplever en positiv och stimulerande arbetsmiljö. Att sjukfrånvaron fortsätter att vara på en låg nivå stärker denna bild, även om den ökade långtidssjukskrivningen bör bevakas.

6 Övriga verksamhetsresultat

I detta kapitel redovisar vi övrig återrapportering utifrån instruktion och regleringsbrev samt övrig verksamhet som är relevant för att återspegla årets resultat.

6.1 Övrig återrapportering utifrån regleringsbrev och instruktion

I detta avsnitt redovisar vi de uppgifter och uppdrag i regleringsbrev och instruktion som inte redan har redovisats under de tre övergripande verksamhetsmålen.

6.1.1 Stöd till Regeringskansliet och remisser

Kostnaderna för stödet till Regeringskansliet är totalt sett relativt oförändrade jämfört med föregående år.

Tabell 9. Kostnader och avgiftsintäkter för stöd till Regeringskansliet (tkr)

Kostnad och avgiftsintäkt	2025	2024	2023
Kostnader remisser	3 564	3 269	2 663
Avgiftsintäkter remisser	0	0	0
Kostnader konsultstöd	11 386	10 938	3 517
Avgiftsintäkter konsultstöd	1 293	2 118	1 134
Kostnader rådgivning	868	989	755
Avgiftsintäkter rådgivning	0	0	0
Kostnader utbildning	0	44	21
Avgiftsintäkter utbildning	0	67	49
Summa kostnader	15 818	15 240	6 955
Summa avgiftsintäkter	1 293	2 185	1 183

Kostnaderna för arbetet med remisser blev något högre under 2025 jämfört med föregående år. Det beror på att ESV besvarade fler remisser (128 stycken) under 2025 jämfört med 2024 (97 stycken).

Kostnaderna för Konsultstöd till Regeringskansliet, dvs. för de uppdrag som ESV genomför åt regeringen, varierar mellan åren och hänförs till vilka uppdrag som regeringen har tilldelat ESV för respektive år. Kostnaderna blev marginellt högre 2025 jämfört med tidigare år. Det beror på att ESV har arbetat med många och omfattande uppdrag, bl.a. att se över avgiftsförordningen, ta fram en finansieringsmodell för beredskapsinvesteringar, utveckla avgiftstabellerna i myndigheternas regleringsbrev, ta fram metoder för omprövning, se över ersättningen från AP-fonderna och ta fram underlag för att stärka förutsättningarna för en effektiv lokalanvändning i staten (se avsnitt 2.3).

Kostnaderna och timmarna för rådgivning till Regeringskansliet har däremot minskat något under 2025 jämfört med föregående år.

6.1.2 Avgiftsbelagd verksamhet

ESV har fr.o.m. 2024 olika ekonomiska mål för olika avgiftsbelagda verksamheter. Tabell 10 redovisar resultatet för de avgiftsbelagda verksamheterna enligt strukturen i myndighetens regleringsbrev.

Tabell 10. Avgiftsbelagd verksamhet (tkr)

Verksamhet	Ack. resultat t.o.m. 2023	Resultat 2024	Intäkt 2025	Budget intäkt 2025	Kostnader 2025	Budget kostnader 2025	Resultat 2025	Budget resultat 2025	Ack. +/- utgå. 2025	Budget Ack. +/- utgå. 2025
Avgift för samråd enligt 7 § avgiftsförordningen	43	606	1 732	1 700	1 615	2 000	117	-300	766	243
Tjänsteexport	1 306	-256	0	0	0	0	0	0	1 049	1 110
Ekonomisk styrning*	-1 438	1 438	5 703	5 000	-	0	-	5 000	-	5 000
Summa	-89	1 788	7 435	6 700	1 615	2 000	117	4 700	1 815	6 353

*För verksamheten Ekonomisk styrning gäller det obestämda ekonomiska målet upp till full kostnadstäckning. Det innebär att redovisningen enligt 3 kap. 8 § Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd (2022:1) om årsredovisning och budgetunderlag endast ska omfatta verksamhetens intäkter.

Avgiftssamråden uppvisar ett överskott på 0,1 miljoner kronor för 2025. Intäkterna för avgiftssamråd höjdes 2024 för första gången på många år. Det är tänkt att vara en långsiktig höjning som ska hålla över tid. Kostnaderna för arbetet med avgiftssamråden har ökat under 2025 jämfört med föregående år. Det är svårt för ESV att uppskatta hur många samråd av väsentligt förändrade eller nya avgifter som kommer att inkomma under året, och hur omfattande arbetet för samråden därmed kommer att bli. Det blir därför en utmaning att budgetera för avgiftssamråden. Det ackumulerade överskottet för avgiftssamråden är nästan 0,8 miljoner kronor.

ESV har inte bedrivit någon verksamhet inom Tjänsteexport under 2025, och det ackumulerade överskottet på drygt 1 miljon kronor kvarstår.

Avgiftsintäkterna för Ekonomisk styrning, dvs. utbildningar och uppdragsutbildningar, blev något högre än det budgeterade värdet för 2025. Det beror bl.a. på att ESV genomförde fler utbildningar för nya myndighetschefer, att många anmälde sig till Stora redovisningsdagen samt att intäkter för grundkursen för statlig styrning, redovisning och finansiering ökade.

Under 2025 har ESV täckt underskott i verksamheten inom Ekonomisk styrning som avser systemsamråd med anslagsmedel, enligt villkoren i regleringsbrevet⁷³.

6.1.3 Samverkan med Statskontoret och Konjunkturinstitutet

ESV ska enligt instruktionen samverka med Statskontoret och Konjunkturinstitutet (KI). I detta avsnitt beskriver vi hur samverkan har sett ut under 2025.

Samverkan med Statskontoret i arbetet mot korruption

ESV har aktivt medverkat i det arbete som Statskontoret leder med att ta fram stöd för arbetet mot korruption i offentlig förvaltning. I uppdraget ingår att sprida information om det stöd som finns inom området med tillhörande forum för samverkan mot korruption, tillsammans med Brottsförebyggande rådet, Konkurrensverket, Polismyndigheten och Upphandlingsmyndigheten.⁷⁴

Samverkan med Konjunkturinstitutet (KI)

ESV samverkar med KI inom prognosverksamheten, framför allt om prognoserna för statens inkomster och utgifter. Exempelvis gör ESV beräkningar av skatteintäkter till KI baserat på deras antaganden och KI bistår ESV med leveranser av utfall. Vi diskuterar även olika ekonomiska frågor, och om det finns stora skillnader mellan myndigheternas prognoser analyserar vi gemensamt orsakerna till det.

6.1.4 ESV:s råd

Enligt ESV:s instruktion ska myndigheten ha ett redovisningsråd och ett internrevisionsråd. Därutöver har vi ett ekonomichefs- och kontrollerråd, samt ett råd för korrekta utbetalningar i enlighet med förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen.

Råden har olika uppgifter och sammanträder regelbundet:

- **Redovisningsrådet** har till uppgift att ge ESV:s myndighetschef råd för att främja utvecklingen av god redovisningssed i staten. Under året har rådet haft tre sammanträden.
- **Internrevisionsrådet** har till uppgift att ge myndighetschefen råd för att främja utvecklingen av den statliga internrevisionen. I rådet diskuteras bl.a. principiella frågor som rör god internrevisions- och internrevisorssed samt utbildnings- och utvecklingsfrågor. Under året har rådet sammanträtt vid tre tillfällen.
- **Ekonomichefs- och kontrollerrådet** består huvudsakligen av controllers och ekonomichefer på central nivå vid statliga myndigheter. Under året har rådet haft fyra sammanträden.

⁷³ Regeringsbeslut Fi 2025/01603, Finansdepartementet, *Ändring av regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Ekonomistyrningsverket*, 6.4 Villkor för avgiftsbelagd verksamhet. 2025-08-21. Se även Not 17.

⁷⁴ Regeringsbeslut Fi2023/03160 Fi2023/03216 Fi2024/00096 m.fl., Finansdepartementet, *Uppdrag till Statskontoret att stödja arbetet mot korruption i offentlig förvaltning*. 2024-07-04.

- **Rådet för korrekta utbetalningar från välfärdssystemen** har haft tre sammanträden under 2024. ESV har ansvarat för rådets kanslifunktioner. Rådet avvecklas efter ändring i förordningen (2021:663).

6.2 Övrig åiterrapportering

I detta avsnitt redovisar vi övrig verksamhet som är relevant för att återspegla årets resultat.

6.2.1 Digitalisering och innovation för kompetensutveckling och utveckling

ESV arbetar såväl strategiskt och långsiktigt som operativt och praktiskt med utveckling genom digitalisering och innovativa lösningar. Det gör vi för att få en bättre förståelse för den snabba AI-utvecklingen och för att utveckla den egna verksamheten. Men också för att i samverkan med andra myndigheter och organisationer bidra till ökad effektivitet i andra delar av statsförvaltningen.

Under året har ESV påbörjat införandet av en AI-plattform som ger alla medarbetare tillgång till olika AI-modeller och möjlighet att ta hjälp av olika typer av AI-assistenter. Målet på kort sikt är att öka medarbetarnas förmåga att använda AI-verktyg och på något längre sikt att öka effektiviteten på myndigheten. Arbetet har resulterat i en ökad AI-användningen bland medarbetarna och att ett antal AI-assistenter har tagits fram på myndighetens olika avdelningar.

Utveckling i samverkan med andra

ESV har under året medverkat i ett Vinnova-finansierat projekt som RISE har lett i syfte att utveckla ramverk för att kontrollera kvaliteten i applikationer baserade på generativa språkmodeller. RISE har slutredovisat projektet.

ESV har även presenterat sina erfarenheter från AI-arbetet och olika prototyper som myndigheten utvecklat vid ett antal konferenser och hos andra myndigheter.

Utveckling av ESV:s verksamhet

Internt har utvecklingsarbetet varit inriktat på följande områden:

- Färdigställa och lansera Konsekvenshjälpen (se avsnitt 4.1.2).
- Granska dokument inom ramen för EU-revisionen. Genom att använda språkmodeller som får tillgång till domänspecifika data har vi fördjupat arbetet med att pröva hur väl en lokal AI-modell kan underlätta revisionsarbetet.
- Lägga grunden för Athena, ESV:s initiativ för att skapa en dokument- och informationsplattform som samlar, strukturerar och tillgängliggör centrala offentliga handlingar. Den ska underlätta AI-användning och adressera problemet med fragmenterade och ostrukturerade textdata genom att

- automatiskt hämta dokument från olika källor (bl.a. från riksdagens öppna data och myndigheternas webbplatser).
 - omvandla dokumenten till maskinläsbart format med strukturerade metadata
 - göra innehållet sökbart och tillgängligt för både manuell analys och AI-baserade verktyg
 - skapa spårbarhet från styrningssignal (instruktion och regleringsbrev) till utfall och resultat.
- Test med automatisering inom registraturen. Förstudie tillsammans med en extern part för att skapa ett nyttoexempel på hur automatisering och AI-användning inom registraturen kan skapa högre kvalitet och ökad effektivisering.

6.2.2 ESV arbetar aktivt med kris- och säkerhetsfrågor

ESV har en säkerhetspolicy⁷⁵ som är vägledande för myndighetens säkerhetsarbete. Policyn utgår från att vår verksamhet är beroende av de anställda, våra informations-tillgångar och utrustning samt en säker fysisk miljö. Myndigheten har en krisgrupp, som leds av generaldirektören, och en krisplan.⁷⁶ Vid minst tre tillfällen under året står säkerhetsfrågan på ledningsgruppens dagordning. Säkerhetsarbetet drivs av säkerhetschefen tillsammans med en säkerhetsgrupp.

Flytten till nya lokaler har inneburit att förutsättningarna för säkerhetsarbete förändrades under året. Därför har vi tagit fram nya anpassade rutiner. Arbetet med att förbereda inordnandet av Statskontorets verksamhet i ESV har varit omfattande, inte minst för medarbetare som arbetar mycket med it-säkerhet och teknisk förvaltning. Förberedelserna har därmed påverkat hur mycket tid vi har kunnat lägga på att utveckla och upprätthålla myndighetens säkerhetsnivå.

Myndigheten har genomfört flera olika säkerhetsaktiviteter under året

För att öka myndighetens motståndskraft mot cybersäkerhetsshot har vi bl.a. genomfört en säkerhetsvecka och en säkerhetsutbildning för alla nya medarbetare, samt fortsatt följa resultatet av myndighetens löpande digitala säkerhetsutbildningar.

ESV har under året även strategiskt styrt mot att förbättra resultaten i Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps (MSB:s) verktyg Cybersäkerhetskollen⁷⁷. Det inkluderar att sluta gapen gentemot MSB:s regler för it-säkerhet.⁷⁸ ESV:s resultat i Cybersäkerhetskollen har också förbättrats under året. Utöver återkommande förmågehöjande insatser har vi bl.a. ökat vår förmåga att stå emot överbelastningsattacker och förbättrat myndighetens kunskap om leveranskedjorna.

⁷⁵ Ekonomistyrningsverket (2021), *Säkerhetspolicy*. Dnr F-2021-6.

⁷⁶ Ekonomistyrningsverket (2025), *Krisplan för ESV 2025*. Dnr 2025-00008-1.

⁷⁷ Ekonomistyrningsverket (2025), *ESV:s svar på Cybersäkerhetskollen 2025*. Dnr 2025-00852-2.

⁷⁸ Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps föreskrifter (MSBFS 2020:7) om säkerhetsåtgärder i informationssystem för statliga myndigheter.

6.2.3 ESV levererar externa it-tjänster

ESV bedriver it-verksamhet åt Kammarkollegiet genom att utveckla, förvalta och sköta driften av deras it-system avropa.se.

6.3 Lista över publicerade rapporter

Här redovisar vi en samlad lista över de rapporter som ESV publicerade under 2025.

Publikation	Publikationsnummer
Myndigheternas rapportering av EU-kommissionens gemensamma RRF indikatorer: juli–december 2024	ESV 2025:01
Statliga inrapporteringskoder 2025	ESV 2025:02
Underlag till statens finansiella sparande 2024 – kvartal 4	ESV 2025:03
Inkomstliggaren 2025	ESV 2025:05
Ekonomistyrningsverkets Årsredovisning 2024	ESV 2025:06
Statens resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys m.m. 2024	ESV 2025:07
Utfallet för statens budget 2024	ESV 2025:08
Prognos mars 2025	ESV 2025:09
Internrevision och intern styrning och kontroll 2025	ESV 2025:10
Statliga myndigheters lokaler i Sverige 2016–2023	ESV 2025:11
Resultatinformation och förvaltningsförklaringar 2024 för den svenska återhämtningsplanen	ESV 2025:12
EA-uppföljning 2024	ESV 2025:13
Utveckling av avgiftstabellerna i myndigheternas regleringsbrev	ESV 2025:14
Målet att minska de felaktiga utbetalningarna från välfärdssystemen – en samlad analys av måluppfyllelsen för 2024	ESV 2025:15
Prognosuppföljning 2024	ESV 2025:16
Underlag till statens finansiella sparande 2025 – kvartal 1	ESV 2025:17
Tidsserier, statens budget m.m. 2024	ESV 2025:18
Prognos juni 2025	ESV 2025:19
Förbättrad uppföljning av statens lokalanvändning	ESV 2025:20
Den statliga sektorn 2024	ESV 2025:21
Myndigheternas rapportering av EU-kommissionens gemensamma RRF indikatorer: januari–juni 2025	ESV 2025:22
Underlag till statens finansiella sparande 2025 – kvartal 2	ESV 2025:23
Prognos september 2025	ESV 2025:24
Säkerställ korrekta utbetalningar från välfärdssystemen – förslag på åtgärder 2025	ESV 2025:25
Konsekvenshjälpen	ESV 2025:26
Myndigheternas rapportering om Framsteg mot mål och delmål för åtgärder i den svenska återhämtningsplanen – halvår 1 2025	ESV 2025:27
Metoder för omprövande analyser	ESV 2025:28
Prognos november 2025	ESV 2025:29
Underlag till statens finansiella sparande 2025 – kvartal 3	ESV 2025:30
Ändrad finansieringsmodell för beredskapsinvesteringar	ESV 2025:31
Regionernas ekonomi och effektivitet	ESV 2025:32

FINANSIELL REDOVISNING

7 Sammanställning över väsentliga uppgifter

Belopp i tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Låneram i Riksgäldskontoret					
Beviljad	43 000	38 000	30 000	30 000	30 000
Utnyttjad	39 604	30 260	25 964	25 881	25 280
Räntekontokredit hos Riksgäldskontoret					
Beviljad	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Maximalt utnyttjad under räkenskapsåret	-	-	-	-	-
Räntekontot					
Ränteintäkter	476	961	950	246	0
Räntekostnader	-	-	-	-	-
Avgiftsintäkter som disponeras					
Budget	6 700	8 800	13 500	11 600	16 000
Utfall	15 112	11 028	13 289	18 605	17 086
Anslagskredit					
Beviljad	10 729	6 303	10 119	10 071	8 981
Utnyttjad	-	881	-	-	-
Anslagssparande					
Anslagssparande	9 126	5 274	10 699	15 450	24 232
Personal					
Antal årsarbetskrafter	147	143	149	146	140
Medelantal anställda	146	150	159	136	140
Driftkostnad per årsarbetskraft					
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 558	1 610	1 362	1 477	1 372
Kapitalförändring					
Årets kapitalförändring	117	350	2	460	-167
Balanserad kapitalförändring ¹	1 698	1 323	-117	-577	-410

¹ Under 2024 beslutade ESV om kapitaltillskott för att täcka ackumulerat underskott för verksamhetsområdet Ekonomisk styrning. Det förklarar skillnaden i beloppen mellan 2023 och 2024.

Under 2025 har ESV beslutat om kapitaltillskott för att täcka ackumulerat underskott för verksamhetsområdet Ekonomisk styrning systemsamråd. Det förklarar skillnaden i beloppen mellan 2024 och 2025. För mer information se not 17.

8 Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	217 255	219 737
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	15 112	11 028
Intäkter av bidrag	3	7 854	8 857
Finansiella intäkter	4	476	963
Summa verksamhetens intäkter		240 697	240 585
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-174 646	-167 172
Kostnader för lokaler		-17 629	-18 767
Övriga driftkostnader	6	-36 796	-44 241
Finansiella kostnader	7	-717	-1 047
Avskrivningar och nedskrivningar		-10 792	-9 008
Summa verksamhetens kostnader		-240 580	-240 235
Verksamhetsutfall		117	350
Årets kapitalförändring	8	117	350

9 Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	9	28 082	24 611
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	10	0	0
Summa		28 082	24 611
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	11	1 010	949
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	12	10 588	4 682
Summa		11 598	5 631
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		14	0
Fordringar hos andra myndigheter	13	2 960	3 409
Övriga kortfristiga fordringar		0	21
Summa		2 974	3 430
Periodavgränsningsposter	14		
Förutbetalda kostnader		6 563	7 928
Upplupna bidragsintäkter		0	207
Summa		6 563	8 135
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	15	-6 966	-4 177
Summa		-6 966	-4 177
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	16	33 357	34 005
Summa		33 357	34 005
Summa tillgångar		75 608	71 635
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital	17		
Balanserad kapitalförändring		1 698	1 323
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		117	350
Summa		1 815	1 673
Avsättningar			
Övriga avsättningar	18	2 674	2 654
Summa		2 674	2 654
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	19	39 604	30 260
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	20	5 901	5 226
Leverantörsskulder		9 493	15 187
Övriga kortfristiga skulder	21	2 438	2 373
Summa		57 436	53 046
Periodavgränsningsposter	22		
Upplupna kostnader		12 564	13 626
Oförbrukade bidrag		1 119	636
Summa		13 683	14 262
Summa kapital och skulder		75 608	71 635

10 Anslagsredovisning

Anslag (belopp i tkr)	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Omdisponerat anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Anslag UO 2 Samhällsekonomi och finansförvaltning							
1:8 Ekonomistyrningsverket	4 384	224 363		-4 285	224 462	-216 954	7 508
ap.1 Ekonomistyrningsverket förvaltning	- 881	190 266		0	189 385	-189 212	173
ap.2 RK Statsbudgetstöd Not 23	3 880	24 410		-3 178	25 112	-18 583	6 529
ap.3 Korrekta utbetalningar	1 385	9 687		-1 107	9 965	-9 159	806
Avslutade anslag							
1:12 Riksgäldskontoret	9			-9	0	0	0
ap.3 Utvärdering av statens skuldförvaltning - del till ESV	9			-9	0	0	0
Anslag UO 25 Allmänna bidrag till kommuner							
1:5 Bidrag för stärkt effektivitet i kommunsektorn	0		2 000		2 000	-382	1 618
ap.1 Inrättande av en statsbidragsportal	0		2 000		2 000	-382	1 618
Totalt	4 393	224 363	2 000	-4 294	226 462	-217 336	9 126

Finansiella villkor

Anslag UO 2 1:8 ap.1

Av beloppet får 300 tkr endast användas för uppdraget om utvärdering av statsskuldens förvaltning. Under 2025 har 138 tkr använts.

Anslag UO 2 1:8 ap.2

5 000 tkr får användas först efter beslut av Regeringskansliet (Finansdepartementet). Något sådant beslut har inte fattats under 2025.

11 Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

11.1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

Värdering av fordringar och skulder

Fordringar har tagits upp till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Periodavgränsningsposter

I de fall en faktura eller motsvarande inkommit efter fastställd brytdag (2026-01-05) eller om fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt när bokslutet upprättas, redovisas beloppen som periodavgränsningsposter. Beloppsgränsen i bokslutet 2025 för periodavgränsningsposter är 80 tkr.

Värdering av anläggningstillgångar

Tillgångar med en bedömd ekonomisk livslängd om minst tre år och ett anskaffningsvärde på minst 25 tkr redovisas som anläggningstillgångar. Beloppsgränsen för egenutvecklade datasystem och förbättringsutgifter på annans fastighet är 100 tkr. På anskaffningsvärdet görs linjär avskrivning. Avskrivningen görs månadsvis. Avskrivningstider tillämpas enligt följande tabell.

Värdering av anläggningstillgångar

Typ av anläggningstillgång	Avskrivningstid
Egenutvecklade datasystem	5 år
Köpta dataprogram och licenser	3 år
Datorer och kringutrustning	Normalt 3 år. 4–7 år om den ekonomiska livslängden bedöms vara längre än 3 år.
Möbler och övriga inventarier	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år. Om nyttjandeperioden (t.ex. slutdatum för hyreskontrakt) understiger den ekonomiska livslängden beräknas, i förekommande fall, avskrivningstiden efter den förväntade nyttjandeperioden.

11.2 Uppgifter om rådsledamöter och ledande befattningshavare

Utbetalda ersättningar till rådsledamöter och ledande befattningshavare samt uppgift om uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter eller aktiebolag.

Namn	Sidouppdrag	Ersättning i kronor
Clas Olsson, generaldirektör	Arbetsgivarverket, styrelseledamot	1 698 275
Bob Pernodd, överdirektör	Myndigheten för familjerätt och föräldraskapsstöd, ledamot i insynsrådet	1 215 123

11.3 Noter

Not 1. Intäkter av anslag

Jämförelser mellan resultaträkning och anslagsredovisning	2025	2024
Intäkter av anslag i resultaträkningen	217 255	219 737
Utgifter i anslagsredovisningen	217 336	221 197
Skillnad	81	1 460
– semesterlöneskuld intjänad till och med 2008 som redovisats mot anslag enligt övergångsbestämmelsen till 12 § anslagsförordningen (2011:223)	56	22
– kapitaltillskott för att täcka underskott i avgiftsfinansierad verksamhet (se not 17)	25	1 438

Not 2. Intäkter av avgifter och andra ersättningar

Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2025	2024
Avgifter enligt 4 § avgiftsförordningen	7 645	4 127
Intäkter från utbildningstjänster	5 662	4 970
Intäkter från uppdragsutbildningar	42	167
Intäkter från avgiftssamråd	1 732	1 764
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	31	0
Summa	15 112	11 028

Avgifter enligt 4 § avgiftsförordningen (1992:191) består även av resurssamordning med Kammarkollegiet gällande samordnad it-drift för webbplatsen avropa.se.

I samband med inordnandet av Statskontoret har ESV bistått med förberedande arbete, vilket har fakturerats Statskontoret. Detta förklarar till stor del avvikelserna i avgifter enligt 4 § avgiftsförordningen.

Not 3. Intäkter av bidrag

Bidrag från statliga myndigheter	2025	2024
Bidrag för ESV:s revision av EU-medel i Sverige	5 735	6 656
Tillväxtverket, styrning och uppföljning av Tillväxtverkets anslag	0	265
Trafikverket, granskning och uppföljning av Trafikverkets arbete med kostnadskontroll	134	186
Arbetsförmedlingen, effektiviteten i användningen av Arbetsförmedlingens förvaltningsanslag	0	1 500
Vinnova, stöd till Folkhälsomyndigheten om sociala utfallskontrakt	398	51
Pensionsmyndigheten, genomlysning av processen för att begära ersättning från AP-fonder och premiepensionssystemet	1 118	0
Försäkringskassan, rehabiliteringsstöd	42	48
Kammarkollegiet, omställnings- och kompetensstöd	151	151
Summa	7 578	8 857
Bidrag från övriga		
Bidrag från EU-kommissionen, resekostnader	28	0
Bidrag från RISE forskningsinstitut	248	0
Summa	276	0
Summa intäkter av bidrag	7 854	8 857

Bidrag för revision av EU-medel har minskat vilket beror på att ESV enbart erhållit bidrag för en programperiod under 2025.

Not 4. Finansiella intäkter

Finansiella intäkter	2025	2024
Ränta räntekonto i Riksgäldskontoret	476	961
Övriga finansiella intäkter	0	2
Summa	476	963

Ränteintäkterna har minskat under 2025 på grund av lägre räntesats på räntekontot.

Not 5. Kostnader för personal

Kostnad för personal	2025	2024
Lönekostnader, exkl. arbetsgivaravgifter, pensionspremier m.m.	-103 254	-100 807
– varav arvoden till insynsråd och ej anställd personal	-368	-386
Sociala avgifter	-74 256	-66 815
Aktivering för utveckling av anläggningstillgångar i egen regi	4 195	2 436
Övriga kostnader för personal	-1 331	-1 986
Summa	-174 646	-167 172

Sociala avgifter har ökat, främst beroende på ökade premier för förmånsbestämda pensioner.

Not 6. Övriga driftskostnader

Övriga driftskostnader	2025	2024
Inköp av it-tjänster	-30 377	-32 765
Inköp av övriga tjänster	-4 815	-10 016
Inköp av varor	-780	-432
Reaförlust anläggningstillgång	-4	-51
Reparation och underhåll	-39	-179
Resor, representation, information etc.	-781	-798
Summa	-36 796	-44 241

Övriga driftskostnader har minskat, främst beroende på minskade konsultkostnader, till största delen i it-verksamheten, ESVs revision av EU-medel samt i uppdragen inom EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF).

Not 7. Finansiella kostnader

Finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader avseende lån i Riksgäldskontoret	-717	-1 047
Övriga finansiella kostnader	0	0
Summa	-717	-1 047

Räntekostnaderna har minskat under 2025 med anledning av lägre räntesats på lån för anläggningstillgångar.

Not 8. Årets kapitalförändring

Avgiftsfinansierad verksamhet	2025	2024
Avgiftssamråd	117	606
Tjänsteexport	0	-256
Summa årets kapitalförändring	117	350

Mer information om den avgiftsbelagda verksamheten finns i avsnitt 6.1.2.

Not 9. Balanserade utgifter för utveckling

Balanserade utgifter för utveckling	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	106 433	96 640
Årets anskaffningar	10 661	9 793
Årets utrangeringar	-3 801	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	113 293	106 433
Ingående ackumulerade avskrivningar	-81 822	-75 590
Årets avskrivningar	-7 190	-6 232
Årets utrangeringar	3 801	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-85 211	-81 822
Bokfört värde	28 082	24 611

Balanserade utgifter för utveckling består av Hermes statsbudgetsystem, Hermes statsredovisningssystem och ESV:s interna it-system för uppföljning och prognoser på statens budget.

Not 10. Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar

Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 792	6 106
Årets anskaffningar	0	0
Årets utrangeringar	-141	-314
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 651	5 792
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 792	-6 089
Årets avskrivningar	0	-17
Årets utrangeringar	141	314
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 651	-5 792
Bokfört värde	0	0

Not 11. Förbättringsutgifter på annans fastighet

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 965	1 011
Årets anskaffningar	437	954
Årets utrangeringar	-1 011	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 391	1 965
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 016	-1 011
Årets avskrivningar	-376	-5
Årets utrangeringar	1 011	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-381	-1 016
Bokfört värde	1 010	949

Not 12. Maskiner, inventarier, installationer m.m.

Maskiner, inventarier, installationer m.m.	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	24 312	23 644
Årets anskaffningar	9 136	2 419
Årets utrangeringar	-5 562	-1 751
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 886	24 312
Ingående ackumulerade avskrivningar	-19 630	-18 577
Årets avskrivningar	-3 226	-2 754
Årets utrangeringar	5 558	1 701
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 298	-19 630
Bokfört värde	10 588	4 682

Inför inordnandet av Statskontoret har ESV köpt in datorer till personal från Statskontoret. Under året har även investeringar gjorts i servrar och disklagringsmiljö som en följd av behovet att ersätta föråldrad utrustning.

Not 13. Fordringar hos andra myndigheter

Fordringar hos andra myndigheter	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar andra myndigheter	645	508
Mervärdesskattfordran	2 315	2 901
Bokfört värde	2 960	3 409

Not 14. Periodavgränsningsposter

Periodavgränsningsposter	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader		
Förutbetalda hyror	3 439	5 337
Övriga förutbetalda kostnader	3 124	2 591
– varav förutbetalda kostnader för licenser	3 124	2 486
– varav förutbetalda kostnader för tjänster från hyresvärden	0	105
Bokfört värde	6 563	7 928
Upplupna bidragsintäkter		
Upplupna bidragsintäkter, inomstatliga för ESV:s revision av EU-medel i Sverige	0	207
Bokfört värde	0	207
Summa periodavgränsningsposter	6 563	8 135

Förutbetalda hyror var högre per 2024-12-31 eftersom ESV flyttade under första kvartalet 2025. Det innebar kostnader för två lokaler i början av 2025.

Att upplupna bidragsintäkter är 0 kr per 2025-12-31 beror på att rekvisition numera sker löpande under året för alla bidrag.

Not 15. Avräkning med statsverket

Avräkning med statsverket	2025-12-31	2024-12-31
Anslag i icke räntebärande flöde		
Ingående balans	0	0
Redovisat mot anslag	382	0
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	0	0
Fordringar/skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde	382	0
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	-4 393	-10 699
Redovisat mot anslag	216 954	221 197
Anslagsmedel som tillförts räntekontot	-224 363	-219 239
Återbetalning av anslagsmedel	4 294	4 348
Fordringar/skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-7 508	-4 393
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag		
Ingående balans	216	238
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-56	-22
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	160	216
Totalt	-6 966	-4 177

Not 16. Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret

Behållning räntekonto	2025-12-31	2024-12-31
Räntekonto i Riksgäldskontoret	33 357	34 005
Bokfört värde	33 357	34 005

Beviljad kredit på räntekonto i Riksgäldskontoret för 2025 är 15 000 tkr.

Not 17. Myndighetskapital

Myndighetskapital	Balanserad kapitalförändring avgiftsbelagd verksamhet	Kapitalförändring enligt resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2024	1 323	350	1 673
A Ingående balans 2025	1 323	350	1 673
Föregående års kapitalförändring	350	-350	0
Kapitaltillskott för att täcka underskott i avgiftsfinansierad verksamhet	25		25
Årets kapitalförändring		117	117
B Summa årets förändring	375	-233	142
C Utgående balans 2025	1 698	117	1 815

Specifikation av myndighetskapital	IB 2025	Kapitaltillskott för att täcka underskott i avgiftsfinansierad verksamhet	Årets kapitalförändring	UB 2025
Ekonomisk styrning – systemsamråd	-25	25	0	0
Avgiftssamråd	649	0	117	766
Tjänsteexport	1 049	0	0	1 049
Totalt avgiftsfinansierad verksamhet	1 673	25	117	1 815
Summa myndighetskapital	1 673	25	117	1 815

ESV har ett ackumulerat underskott inom verksamhetsområdet Ekonomisk styrning systemsamråd, som under 2025 finansierades med anslagsmedel i enlighet med regleringsbrevet (ändringsbeslut 2025-08-21). Detta med anledning av att förordningen (1994:1261) om statliga myndigheters redovisningssystem upphörde att gälla den 1 januari 2025, och att ESV tidigare tog ut avgifter för samråd med stöd av denna förordning.

För mer information om den avgiftsbelagda verksamheten se avsnitt 6.1.2.

Not 18. Övriga avsättningar

Avsättning för lokalt omställningsarbete	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning	2 654	2 580
Årets förändring	20	74
Utgående avsättning	2 674	2 654

För 2025 har medel använts för Falck Health Care personalstöd samt medlemsavgift och utbildningar inom Rörlighet i staten (RIS).

Under 2026 beräknas ca 60 tkr av avsättningen användas för fortsatt arbete med Falck Health Care.

Not 19. Lån i Riksgäldskontoret

Lån i Riksgäldskontoret	2025-12-31	2024-12-31
Ingående skuld	30 260	25 964
Lån upptagna under året	20 163	13 332
Årets amortering	-10 819	-9 036
Summa	39 604	30 260

Beviljad låneram enligt regleringsbrevet för 2025 är 43 000 tkr.

Not 20. Kortfristiga skulder till andra myndigheter

Kortfristiga skulder till andra myndigheter	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder, inomstatliga	3 242	2 553
Arbetsgivaravgifter	2 635	2 653
Mervärdesskatt	24	20
Summa	5 901	5 226

Not 21. Övriga kortfristiga skulder

Kortfristig skuld	2025-12-31	2024-12-31
Källskatteskuld	2 398	2 373
Övrig kortfristig skuld	40	0
Summa	2 438	2 373

Not 22. Periodavgränsningsposter

Periodavgränsningsposter	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna kostnader		
Upplupna lönekostnader inkl. sociala avgifter	859	1 029
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	11 511	11 869
Övriga upplupna kostnader	194	728
Summa upplupna kostnader	12 564	13 626
Oförbrukade bidrag, inomstatliga	1 119	636
Summa oförbrukade bidrag	1 119	636
Totalt	13 683	14 262

Varav bidrag från statlig myndighet som förväntas tas i anspråk:	2025-12-31	2024-12-31
- inom tre månader	0	0
- mer än tre månader till ett år	957	474
- mer än ett år till tre år	162	162
Summa	1 119	636

Not 23. Anslag 1:8 ap.2 RK Statsbudgetstöd

Utfallet om 18 583 tkr för anslag 1:8 ap.2 avviker från årets tilldelning enligt regleringsbrevet med 24 procent. Avvikelsen beror på att inget beslut fattats om de 5 000 tkr som endast får användas efter beslut från Regeringskansliet (Finansdepartementet).

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm 2026-02-20



Clas Olsson
generaldirektör

ESV gör Sverige rikare

- Vi har kontroll på statens finanser, utvecklar ekonomistyrningen och granskar Sveriges EU-medel.
- Vi arbetar i nära samverkan med Regeringskansliet och myndigheterna.